

**AZIENDA SPECIALE "AGENZIA DI SVILUPPO" DELLA CAMERA DI COMMERCIO  
INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA  
CHIETI P E S C A R A**

**E S T R A T T O**

del processo verbale delle deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale "Agenzia di Sviluppo", nella seduta del giorno **18 giugno 2018**.  
Sono presenti i Signori:

<b>PRESIDENTE</b>	Presenti	Assenti
Angelucci Mauro	1	
<b>COMPONENTI</b>		
LA ROCCA Eliana	1	
ROSICA Daniela	2	
MANCINI Aquilino	3	
MERCURIO Ombretta		1
<b>REVISORI DEI CONTI</b>		
MALATESTA Tiziana		1
MANTACI Palma		2
CETRULLO Giuseppe		3

e con l'assistenza della **D.ssa Paola Sabella** Direttore dell'Azienda Speciale "Agenzia di Sviluppo" della Camera di Commercio Chieti Pescara, **SEGRETARIO**

---

**DELIBERAZIONE N. 6**

**Oggetto: Approvazione bilancio di Esercizio 2017.**

**Approvazione Bilancio di Esercizio 2017.**

Il Presidente dà lettura della propria relazione che, allegata alla presente deliberazione, ne costituisce parte integrante e sostanziale.

Al termine della propria relazione, il Presidente invita i Consiglieri presenti ad esprimersi nel merito.

**Il Consiglio di Amministrazione**

Richiamate le norme concernenti il Bilancio di esercizio delle Aziende Speciali delle Camere di Commercio;

Visto il D.P.R. 2/11/2005, n. 254, concernente il Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio;

Visto l'elaborato del Bilancio d'esercizio 2017, predisposto in base alla legislazione vigente in materia, corredato di tutta la documentazione prevista;

Preso atto, in particolare, del parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2017 espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti;

Vista la Relazione del Presidente al bilancio d'esercizio 2017, in particolare nella parte relativa all'utilizzo dell'avanzo di Gestione;

Visto l'art. 6 dello Statuto dell'Azienda Speciale "Agenzia di Sviluppo";

All'unanimità:

**Delibera**

- 1) di approvare il Bilancio d'esercizio 2017 dell'Azienda Speciale "Agenzia di Sviluppo", secondo le risultanze rilevabili dalla documentazione contabile che, allegata alla presente deliberazione, ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- 2) di prendere atto del parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2017 espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti;
- 3) di approvare la destinazione dell'avanzo economico d'esercizio alle attività di cui alla Relazione del Presidente;
- 4) di sottoporre lo stesso Bilancio d'esercizio all'approvazione del Consiglio Camerale, ai sensi dell'art. 66 – Titolo X – Aziende Speciali – del D.P.R. 2/11/2005, n. 254, quale allegato al Bilancio d'esercizio 2017 della Camera di Commercio di Chieti.

IL SEGRETARIO  
**(Paola Sabella)**

IL PRESIDENTE  
**(Mauro Angelucci)**



**Camera di Commercio  
Chieti**

azienda speciale **Agenzia di Sviluppo**

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

**BILANCIO DI ESERCIZIO**

**Agenzia di Sviluppo  
Azienda speciale  
CAMERA DI COMMERCIO DI CHIETI**

**2017**

## PREMESSA

Il presente documento costituisce la relazione sulla gestione a corredo del Bilancio di Esercizio 2017 (di seguito Consuntivo) di Agenzia di Sviluppo (di seguito anche Agenzia), Azienda Speciale della Camera di Commercio di Chieti Pescara, ed illustra, in conformità a quanto previsto dall'art. 68, "Bilancio d'esercizio", del D.P.R. 254/2005, i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti ed alle attività realizzate dall'Azienda speciale.

Il documento è strutturato nelle seguenti sezioni:

- a) Note metodologiche: la sezione fornisce alcune informazioni sui criteri e gli aspetti tecnici utilizzati nella redazione del Consuntivo;
- b) Analisi dei dati: in questa sezione è contenuto l'esame di sintesi dei risultati economici;
- c) Analisi del programma di attività 2017: nella sezione sono illustrate le principali caratteristiche delle azioni e dei connessi risultati che hanno caratterizzato la gestione dell'Agenzia nel 2017, determinando, dal punto di vista economico-finanziario-patrimoniale, i risultati riportati nel Consuntivo.

### a) NOTE METODOLOGICHE

Nella predisposizione degli schemi di bilancio previsti dall'art. 68 del citato DPR 254/2005 (Conto Economico e Stato Patrimoniale nella forma prevista dai modelli allegati H e I) si è tenuto conto dei seguenti elementi:

- la natura giuridica di Agenzia è quella di soggetto strumentale alla missione istituzionale della Camera di Commercio di Chieti Pescara;
- Agenzia agisce quale centro autonomo di imputazione di atti ed effetti giuridici ed è dotata di autonomia amministrativa, contabile, finanziaria e strutturale riconosciuta dalla legge;
- Agenzia è stata considerata organizzazione svolgente in prevalenza attività di natura non commerciale;
- i progetti e le iniziative perseguiti dalla Agenzia di Sviluppo nel corso dell'esercizio 2017 (previsti nella Relazione previsionale e programmatica Anno 2017 approvata dal Consiglio camerale della Camera di Commercio di Chieti) rientrano nell'ambito delle linee programmatiche e di azione determinate dagli organi camerali;
- Agenzia è struttura distinta dall'Ente camerale di Chieti che l'ha istituita e, ancorché non munita di personalità giuridica, presenta profili di autonomia organizzativa e gestionale;
- Agenzia è fornita di un'organizzazione autonoma distinta da quella pubblicistica dell'ente camerale;
- la presenza di fondi gravanti sul bilancio della Camera di Commercio di Chieti Pescara destinati al supporto delle iniziative previste dalla richiamata relazione previsionale e programmatica non crea di per sé un vincolo di appartenenza, tale da far venir meno la soggettività tributaria;
- la presenza di elementi che configurano le Aziende speciali quali organizzazioni autonome, caratterizzate da un'autonoma soggettività tributaria, comporta l'assolvimento degli obblighi tributari in capo alle medesime, a nulla rilevando l'assenza di personalità giuridica;
- l'Azienda, in continuità con gli anni passati, ha perseguito un criterio generale di contenimento della spesa pubblica ed ha operato secondo i principi ispiratori dell'azione amministrativa degli organismi di natura pubblica.

## b) ANALISI DEI DATI

### La struttura del Bilancio d'esercizio

Di seguito si riporta un'analisi di sintesi dei valori relativi al Conto Economico consuntivo, mentre per l'analisi dei dati patrimoniali si rinvia alla Nota Integrativa: nelle sezioni successive è stata sviluppata un'analisi dei relativi valori e del connesso andamento.

RICAVI ORDINARI	
<i>Proventi da servizi</i>	99.068,16
<i>Altri proventi o rimborsi</i>	0,00
<i>Contributi da organismi comunitari</i>	180.913,45
<i>Contributi regionali o da altri enti pubblici</i>	0,00
<i>Altri contributi</i>	0,00
<i>Contributo della CCIAA</i>	180.000,00
<i>Utilizzo utile es.precedente</i>	44.889,45
<i>Totale Ricavi Ordinari</i>	361.731,51
COSTI DI STRUTTURA	
<i>Organi istituzionali</i>	11.820,40
<i>Personale</i>	140.500,81
<i>Funzionamento</i>	65.060,54
<i>Ammortamenti e accantonamenti</i>	3.411,07
<i>Totale Costi di Struttura</i>	220.792,82
COSTI ISTITUZIONALI	
<i>Totale Costi Istituzionali</i>	285.884,46
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	
	-1.806,22
<i>Proventi finanziari</i>	1.379,99
<i>Oneri finanziari</i>	199,30
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	
	1.180,69
<i>Proventi straordinari</i>	1.708,00
<i>Oneri straordinari</i>	0,00
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	
	1.708,00
RISULTATO D'ESERCIZIO	
	1.082,47

Tabella 1 - Conto Economico

Il Conto Economico evidenzia un avanzo pari ad euro 1.082,47 risultante da un disavanzo della Gestione Corrente di euro 1.806,22, da un avanzo della Gestione Finanziaria di euro 1.180,69 e da un avanzo della Gestione Straordinaria pari ad euro 1.708,00 .

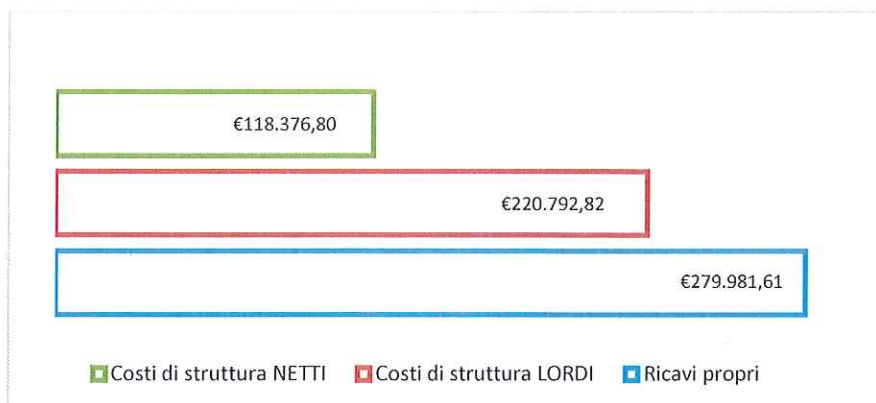


Grafico 1- Confronto tra Ricavi propri e Costi di Struttura

I costi di struttura registrati nell'esercizio sono pari ad euro 220.792,82 (Costi di struttura lordi di Grafico1); depurati dei costi del personale assegnato a progetti (pari a circa euro 102.416,02) tali costi raggiungono l'importo di euro 118.376,80 che risultano assorbire solo il 48% dai Ricavi propri di periodo.

La totale copertura dei Costi di struttura con i Ricavi propri evidenzia come il contributo camerale, anche per il 2017, venga interamente utilizzato per le iniziative istituzionali programmate nell'anno e non venga assorbito dalla gestione di Agenzia di Sviluppo.

## RICAVI

### RICAVI ORDINARI

L'esercizio 2017 fa registrare, rispetto al 2016, un decremento (19% circa) del valore complessivo dei Ricavi ordinari dovuto sostanzialmente al ridotto apporto per le voci "Utilizzo utile es. precedente" e "Contributi della CCIAA" (contrattasi ulteriormente a seguito della piena operatività del taglio governativo alle entrate del sistema camerale italiano dato sul diritto annuale delle imprese) e, in misura molto limitata (circa 7% del totale), al saldo negativo dell'apporto dell'area Ricavi propri.

A) Ricavi ordinari	2017	2016	Δ	Δ%
1) Proventi da servizi	€ 99.068,16	€ 163.581,80	-€ 64.513,64	-39%
2) Altri proventi o rimborsi	-	-	-	n.a.
3) Contributi da organismi comunitari	€ 180.913,45	€ 100.726,75	€ 80.186,70	80%
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 0,00	€ 22.018,63	-€ 22.018,63	-100%
5) Altri contributi	-	-	-	n.a.
6) Contributo della CCIAA	€ 180.000,00	€ 230.000,00	-€ 50.000,00	-22%
6a) Utilizzo utile es.precedente	€ 44.889,45	€ 108.238,07	-€ 63.348,62	-59%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>€ 504.871,06</b>	<b>€ 624.565,25</b>	<b>-€ 119.694,19</b>	<b>-19%</b>

Tabella 2 - Dettaglio Ricavi ordinari

### Ricavi propri

L'analisi dettagliata dei Ricavi propri (il cui valore complessivo ammonta ad euro 279.981,61) evidenzia il significativo apporto positivo fornito dalla voce "Contributi da organismi comunitari" (che fa registrare un aumento dell'80%) a fronte di un decremento delle voci "Proventi da servizi" e "Contributi regionali o da altri enti pubblici" che si attestano, rispettivamente, sull'ordine del 39% e del 100% rispetto ai valori del 2016.

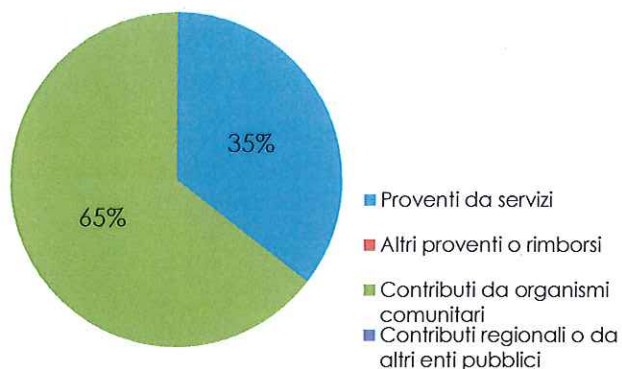


Grafico 2 – Composizione Ricavi propri

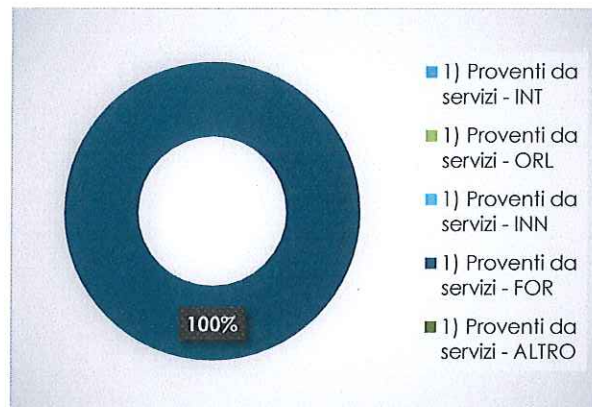


Grafico 3 – Composizione Proventi da servizi

La voce "Contributi da Organismi comunitari" (che ha risentito positivamente della conclusione delle procedure di accertamento delle somme rendicontate agli organismi comunitari erogatori dei fondi) riporta le entrate connesse alle seguenti iniziative progettuali gestite da Agenzie di Sviluppo:

- "BRIGD€conomies", nell'ambito della rete Enterprise Europe Network (EEN) che a partire dall'anno 2015 vede partner ufficiale direttamente Agenzia;
- HIVES, progetto gestito su delega della Camera di Commercio di Chieti nell'ambito del Programma IPA Adriatic CBC a valere sul tema della innovazione;
- ADRISTARTER, progetto gestito su delega della Camera di Commercio di Chieti e congiuntamente con ASPO nell'ambito del Programma IPA Adriatic CBC a valere sul tema dello sviluppo dei sistemi di trasporto.

La composizione dei "Ricavi propri" evidenzia come la voce "Proventi da servizi" sia stato determinata dalle sole attività di formazione sviluppate nel corso dell'anno 2017 nell'ambito del progetto "Crescere imprenditori" conclusosi a dicembre. L'area della Formazione apporta il 36% del valore della voce "Ricavi propri", mentre quelle della Internazionalizzazione e della Innovazione fanno segnare un contributo del 39% la prima e del 25% la seconda. In ottica di accreditamento regionale definitivo di Agenzia di Sviluppo quale ente di formazione, il valore di bilancio consente il pieno rispetto della quota annuale dei ricavi da Formazione fissata dal regolamento regionale, per la fattispecie applicabile ad Agenzia, al 30% del volume d'affari aziendale ovvero dei "Ricavi propri" pari, si ricorda, ad euro 279.981,61

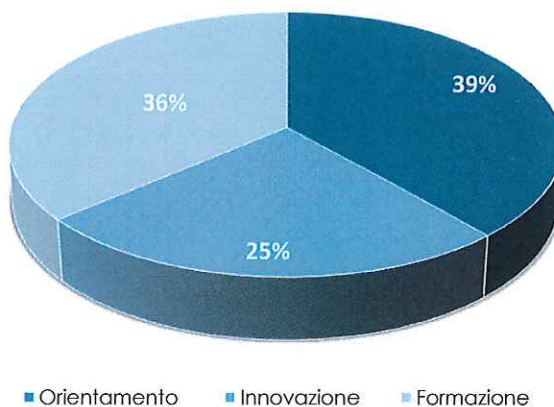


Grafico 4 – Apporto aree di intervento

Nel confronto con il valore del contributo camerale, la voce in analisi conferma il trend positivo dell'ultimo triennio facendo registrare un aumento del +31% rispetto al dato 2016 e, passando da un valore di 1,24 ad uno di 1,56, si attesta su un valore quasi doppio rispetto a quello registrato nel 2014.

Rapporto Ricavi propri/Contributi CCIAA

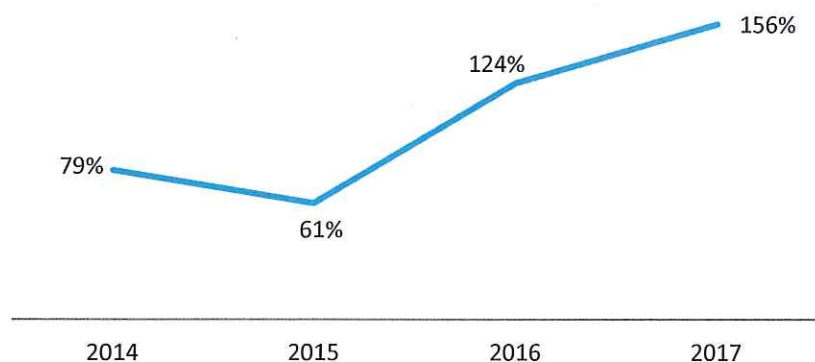


Grafico 5 – Andamento rapporto Ricavi propri vs Contributi CCIAA

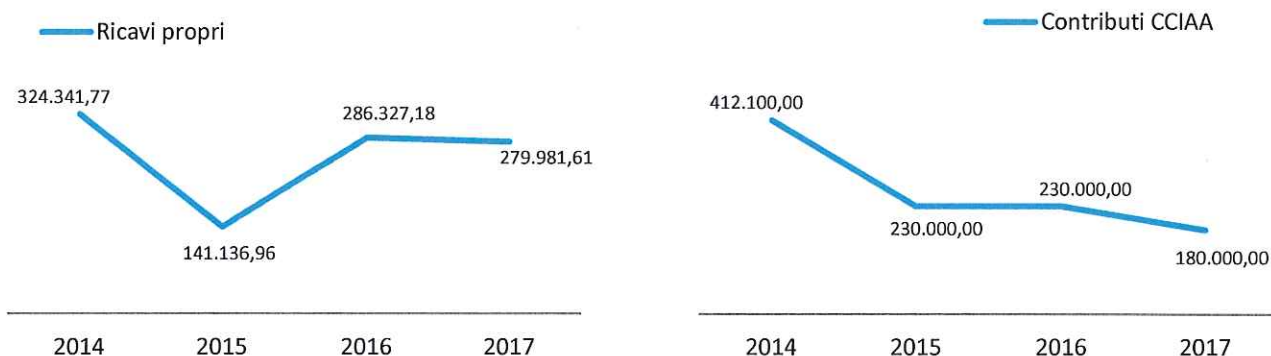


Grafico 6 – Andamento Ricavi propri e Contributi CCIAA

### Contributo camerale

Il contributo in conto esercizio erogato dalla Camera di Commercio di Chieti per il 2017 è iscritto in bilancio per un ammontare di euro 180.000,00 facendo registrare una variazione del -22% (-50.000,00) rispetto alla scorsa annualità. L'andamento decrescente nel corso degli anni, lo ricordiamo, è funzione della contrazione delle risorse destinate alle attività promozionali imputabile alla riduzione ex-lege del diritto annuale.

Tenuto conto delle caratteristiche della Riserva Indisponibile iscritta in Bilancio per un valore pari ad euro 452.373,76, il contributo è stato richiesto e conseguentemente erogato in base alle esigenze di liquidità dell'Azienda speciale così come prescritto dall'articolo 72 del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254.



### Utilizzo utile esercizio precedente

L'avanzo dell'esercizio 2016 risulta iscritto in bilancio per un valore pari ad € 44.889,45 che Agenzia di Sviluppo, come da delibera del Consiglio Camerale n.7 del 09/06/2017, ha destinato alla realizzazione di iniziative progettuali.

## COSTI

### COSTI DI STRUTTURA

L'Azienda speciale ha sostenuto nell'esercizio 2017 "Costi di struttura" per un ammontare di euro 220.792,82 facendo registrare una diminuzione rispetto al valore del 2016 pari ad euro 72.329,65 (circa 25 punti in termini percentuali).

La Tabella che segue evidenzia l'ammontare dei costi di struttura in comparazione con i valori dello scorso esercizio.

Costi di struttura	2017	2016	Δ	Δ%
Organi istituzionali	11.820,40	12.851,53	-1.031,13	-8%
Personale	140.500,81	216.943,85	-76.443,04	-35%
Funzionamento	65.060,54	62.952,36	2.108,18	3%
Ammortamenti e accantonamenti	3.411,07	1.892,90	1.518,17	80%
<b>Totale</b>	<b>11.820,40</b>	<b>12.851,53</b>	<b>-1.031,13</b>	<b>-8%</b>

Tabella 4 - Dettaglio Costi di struttura

### Costi per organi istituzionali

I costi per Organi istituzionali ammontano nel 2017 a 11.820,40 euro e segnano una diminuzione percentuale dell'8% pari a poco più di mille euro.

La voce comprende i soli costi relativi ai compensi ed ai rimborsi ai Revisori.

### Costi del personale

I costi del personale fanno segnare un valore totale pari ad euro 140.500,81 che si discosta di un 35% (pari ad euro 76.443,04) dal corrispondente valore presente sul Bilancio di esercizio 2016.

Tutte le voci di costo segnano un decremento, che risulta essere particolarmente significativo per la voce "Altri costi": il valore di tale componente è connesso alla corretta allocazione dei costi connessi al supporto di esperti funzionale alla realizzazione delle iniziative progettuali dell'anno. L'andamento fatto registrare dalle altre voci è invece connesso alla riduzione dell'organico di una unità (dimessasi a settembre 2017) ed alla riduzione della presenza di una seconda.

Costi del personale	2017	2016	Δ	Δ%
Competenze al personale	102.307,93	119.139,76	-16.831,83	-14%
Oneri sociali	26.639,17	34.749,63	-8.110,46	-23%
Accantonamenti al TFR	10.410,29	10.551,21	-140,92	-1%
Altri costi	1.143,42	52.503,25	-51.359,83	-98%

Tabella 5 - Dettaglio Costi del Personale

### Costi di funzionamento

Le spese di funzionamento ammontano nel 2017 ad euro 65.060,54 e fanno segnare un lieve aumento (3%) rispetto al valore 2016 che era presente in bilancio per euro 62.952,36.

La voce fa registrare un incremento medio del 3% che è frutto, da un lato, di un incremento del 27% della componente "Prestazione di servizi" (spese connesse all'accREDITAMENTO sede formativa; pubblicazione scientifica; diversa allocazione di costi rispetto esercizio precedente) e, dall'altro, di una diminuzione del 49% per la componente "Oneri diversi di gestione" (generalizzato contenimento dei costi; corretta allocazione di costi rispetto esercizio precedente).

Spese di funzionamento	2017	2016	Δ	Δ%
Prestazione di servizi	55.256,98	43.554,93	11.702,05	27%
Godimento beni di terzi	0,00	0,00	0,00	n.a.
Oneri diversi di gestione	9.803,56	19.397,43	-9.593,87	-49%

Tabella 6 - Dettaglio Spese di funzionamento

### Costi per iniziative istituzionali

I costi per iniziative istituzionali sono costituiti dalle spese sostenute per la realizzazione delle iniziative progettuali implementate nelle quattro aree di intervento della Agenzia di Sviluppo (Internazionalizzazione, Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria, Innovazione, Formazione) seguendo le direttrici esplicitate nella Relazione Previsionale e Programmatica 2017.

Il totale dei costi per le iniziative istituzionali ammonta ad euro € 285.884,46 facendo registrare un modesto decremento (il differenziale è di circa il 3%) rispetto al livello del 2016 attestatosi sui € 295.444,26.

I grafici che seguono analizzano il contributo delle singole aree di intervento evidenziando come l'area Formazione ed Internazionalizzazione abbiano generato la quasi totalità dei valori di riferimento e l'area Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria ed Innovazione registrino incidenze molto contenute.

Nel dettaglio, l'area Formazione fa registrare un aumento di circa il 39% (passando da una incidenza del 21% ad una del 60%) bilanciato da una diminuzione in tutte le altre aree, con quella dell'Internazionalizzazione che passa dal 42% al 38%, quella dell'Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria che si muove dal 10% al 2% e quella dell'Innovazione che passa dal 27% allo 0,6%.



Grafico 7 - Confronto contribuzione aree di intervento biennio 2016-2017

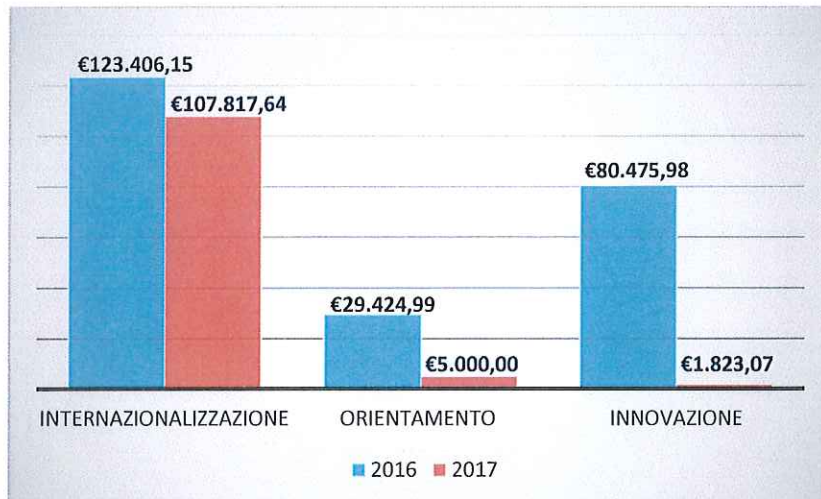


Grafico 8 - Confronto flussi per aree di intervento biennio 2016-2017

### Costi per ammortamenti ed accantonamenti

L'applicazione della normativa vigente agli ammortamenti relativi all'acquisto delle attrezzature necessarie per rendere il laboratorio attrezzato conforme al disciplinare regionale per l'accreditamento degli enti di formazione ha fatto registrare un aumento di euro 1.518,17 (+80%) rispetto al valore presente nell'ultimo bilancio approvato.

### Risultato della Gestione corrente

Il risultato della gestione corrente assume particolare rilievo in quanto evidenzia il prodotto dell'attività tipica di Agenzia depurato dagli effetti della finanza, degli eventi straordinari e della fiscalità nonché la capacità di perseguire il generale principio del pareggio di bilancio. Per l'esercizio 2017 l'Agenzia presenta un risultato della Gestione corrente pari, in valore assoluto, ad euro 1.806,22 che, tradotti in termini percentuali, fanno segnare una contrazione di circa il 105% rispetto al valore di esercizio 2016.

### Risultato della Gestione finanziaria

Il risultato della gestione finanziaria fa registrare un avanzo di 1.180,69 euro.

I proventi finanziari sono costituiti interamente da interessi attivi relativi al c/c bancario di Agenzia aperto presso l'Istituto cassiere, BPER, filiale di Chieti, per un totale di euro 1.379,99: il conto corrente ha mantenuto durante il corso dell'esercizio un costante saldo positivo di importo atto a garantire una tranquilla gestione dei pagamenti.

Gli oneri finanziari sono legati esclusivamente a spese per commissioni e spese di tenuta c/c bancario (199,30 euro).

### Risultato della Gestione straordinaria

Il risultato della gestione straordinaria evidenzia un valore positivo pari ad euro 1.708,00 dovuto esclusivamente al valore dei Proventi straordinari relativi ad una azione di monitoraggio sulla offerta di servizi che ha portato ad una rettifica, in diminuzione, su fatture ricevute nell'esercizio precedente.

### Avanzo di gestione

Il Conto Economico 2017 registra un avanzo di 1.082,47 euro che rispetto ai risultati del precedente esercizio fa registrare una diminuzione in valore assoluto pari ad euro 43.806,98 corrispondente ad un decremento percentuale di circa il 98%.

	2017	2016
Avanzo economico d'esercizio	1.082,47	€ 44.889,45
Contributo della CCIAA	180.000,00	€ 230.000,00
Incidenza % Avanzo su Contributo	0,60%	47,06%

Tabella 7 - Incidenza Avanzo economico su Contributo CCIAA

La tabella mostra come valutando l'avanzo in funzione dell'incidenza sul valore del contributo camerale, il decremento percentuale sia nell'ordine di un 46% in considerazione del passaggio ad un valore 2017 dello 0,60% da uno 2016 pari al 47,06%. Si consolida, pertanto, il trend positivo di miglioramento della capacità di investimento delle risorse camerali in attività a supporto della crescita della capacità competitiva del tessuto imprenditoriale locale.

Circa l'utilizzo dell'avanzo, potrà essere avanzata ai competenti organi della Camera di Commercio di Chieti Pescara la richiesta di prevederne la destinazione di detto avanzo ad azioni a supporto dell'accreditamento formativo ovvero ad azioni di sensibilizzazione e formazione in linea con le attività programmatiche per il 2018 nel settore innovazione.

#### COMPARAZIONE CON IL PREVENTIVO ECONOMICO

Il sostanziale allineamento registrato a livello di "Risultato della gestione corrente" (scostamento in valore assoluto pari ad euro 274,22 che tradotto in termini percentuali si attesta su di un valore del 18%) è frutto di un complesso articolato di variazioni che interessano tutte le voci che contribuiscono a definire il Risultato: si passa infatti da un apporto negativo a livello di "Ricavi ordinari" (-44%) ad un apporto positivo sia della componente "Costi di struttura" (-10%) sia della componente "Costi istituzionali" (-57%).

Tra i "Ricavi ordinari" i "Proventi da servizi" fanno registrare un incremento significativo (+434%) più che compensato però dagli apporti negativi delle voci "Altri proventi o rimborsi" (-100%) e "Contributi da organismi comunitari" (-74%)

Il risultato riscontrabile a livello di "Costi di struttura" risente dei risultati positivi registrati a livello delle voci di costo "Organi istituzionali" (-31%) e "Personale" (-19%) cui fa da contraltare il valore della voce costi di "Funzionamento" (+21%).

Nella macrovoce "Costi istituzionali" tutte le componenti contribuiscono a definire lo scostamento negativo medio del 57% con i valori dell'area *Internazionalizzazione* che si pongono immediatamente al disotto del valore medio (55%), quelli della voce *Innovazione* molto al disotto della media (27%) ed i valori delle voci *Formazione* e *Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria* che invece si posizionano molto al di sopra della stessa (rispettivamente 87% e 99%).

VOCI DI COSTO/RICAVO	Consuntivo	Preventivo	Δ	Δ%
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>				
1) Proventi da servizi	99.068,16	18.544,00	80.524,16	434%
1. Internazionalizzazione	0,00	4.880,00	-4.880,00	-100%
2. Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria	0,00	0,00	0,00	n.a.
3. Innovazione	0,00	0,00	0,00	n.a.
4. Formazione	99.068,16	13.664,00	85.404,16	625%
2) Altri proventi o rimborsi	0,00	15.250,00	-15.250,00	-100%
1. Internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	n.a.
2. Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria	0,00	0,00	0,00	n.a.
3. Innovazione	0,00	0,00	0,00	n.a.
4. Formazione	0,00	0,00	0,00	n.a.
5. Altro	0,00	15.250,00	-15.250,00	n.a.
3) Contributi da organismi comunitari	180.913,45	695.498,00	-514.584,55	-74%
1. Internazionalizzazione	107.807,37	192.156,00	-84.348,63	-44%
2. Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria	0,00	0,00	0,00	n.a.

3. Innovazione	70.543,08	122.582,00	-52.038,92	-42%
4. Formazione	2.563,00	380.760,00	-378.197,00	-99%
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	n.a.
5) Altri contributi			0,00	n.a.
1. Internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	n.a.
2. Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria	0,00	0,00	0,00	n.a.
3. Innovazione	0,00	0,00	0,00	n.a.
4. Formazione	0,00	0,00	0,00	n.a.
6) Contributo della CCIAA	180.000,00	180.000,00	0,00	0%
6a) Utilizzo utile es.precedente	44.889,45	0,00	44.889,45	n.a.
<b>Totale (A)</b>	<b>504.871,06</b>	<b>909.292,00</b>	<b>-404.420,94</b>	<b>-44%</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>				
6) Organi istituzionali	11.820,40	17.235,00	-5.414,60	-31%
7) Personale	140.500,81	173.900,00	-33.399,19	-19%
a) competenze al personale	102.307,93	117.680,00	-15.372,07	-13%
b) oneri sociali	26.639,17	35.800,00	-9.160,83	-26%
c) accantonamenti al TFR	10.410,29	10.710,00	-299,71	-3%
d) altri costi	1.143,42	9.710,00	-8.566,58	-88%
8) Funzionamento	65.060,54	53.622,00	11.438,54	21%
a) Prestazione di servizi	55.256,98	48.822,00	6.434,98	13%
b) Godimento beni di terzi	0,00	0,00	0,00	n.a.
c) Oneri diversi di gestione	9.803,56	4.800,00	5.003,56	104%
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.411,07	0,00	3.411,07	n.a.
a) immob. Immateriali	0,00	0,00	0,00	n.a.
b) immob. Materiali	3.411,07	0,00	3.411,07	n.a.
c) svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	n.a.
d) fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	n.a.
<b>Totale (B)</b>	<b>220.792,82</b>	<b>244.757,00</b>	<b>-23.964,18</b>	<b>-10%</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>				
10) Spese per progetti e iniziative				
1. Internazionalizzazione	107.817,64	242.258,00	-134.440,36	-55%
2. Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria	5.000,00	38.716,00	-33.716,00	-87%
3. Innovazione	1.823,07	150.569,00	-148.745,93	-99%
4. Formazione	171.243,75	234.524,00	-63.280,25	-27%
<b>Totale (C)</b>	<b>285.884,46</b>	<b>666.067,00</b>	<b>-380.182,54</b>	<b>-57%</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B-C)</b>	<b>-1.806,22</b>	<b>-1.532,00</b>	<b>-274,22</b>	<b>18%</b>
<b>(D) GESTIONE FINANZIARIA</b>				
11) Proventi finanziari	1.379,99	1.882,00	-502,01	-27%
12) Oneri finanziari	199,30	-350,00	549,30	-157%
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>1.180,69</b>	<b>1.532,00</b>	<b>-351,31</b>	<b>-23%</b>
<b>(E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>				
13) Proventi straordinari	1.708,00	0,00	1.708,00	n.a.
14) Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	n.a.
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>1.708,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.708,00</b>	<b>n.a.</b>
<b>(F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
15) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	n.a.
16) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	n.a.
Differenze rettifiche di valore attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	n.a.
<b>Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B-C+/- D +/-E +/- F)</b>	<b>1.082,47</b>	<b>0,00</b>	<b>1.082,47</b>	<b>n.a.</b>

Tabella 8 - Confronto valori Consuntivo 2017 vs Preventivo 2017

Nella Tabella che segue è riportata una panoramica delle principali causali sottostanti le variazioni più significative registrate nel confronto tra valori preventivi e consuntivi dell'esercizio 2017.

VOCI DI COSTO/RICAVO	Δ	Note
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>		
1) Proventi da servizi	80.524,16	
1. Internazionalizzazione	-4.880,00	Mancata realizzazione interventi di incoming funzione di un orientamento più marcato dei servizi erogati verso le aree a maggiore valore aggiunto della assistenza e consulenza nell'ambito della rete EEN
4. Formazione	85.404,16	Allocazione ottimale dei ricavi connessi all'azione formativa denominata "Crescere imprenditori"
2) Altri proventi o rimborsi	-15.250,00	
5. Altro	-15.250,00	Mancato rinnovo di convenzione con Camera di Commercio di Chieti per assistenza ad erogazione servizi camerati
3) Contributi da organismi comunitari	-514.584,55	
1. Internazionalizzazione	-84.348,63	Assenza di bandi comunitari attivabili a seguito costituzione di gruppo interno di progettazione comunitaria
3. Innovazione	-52.038,92	Vedasi sopra
4. Formazione	-378.197,00	Rinvio iniziative formative strutturate ad ottenimento accreditamento; sovrastima della partecipazione di NEET alla iniziativa "Crescere imprenditori"
6a) Utilizzo utile es.precedente	44.889,45	Rilevazione utilizzo avanzo di esercizio 2016
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>		
6) Organi istituzionali	-5.414,60	Eliminazione gettone di presenza riunioni CdiA e numero di riunioni inferiori
7) Personale	-33.399,19	
a) competenze al personale	-15.372,07	Riduzione dell'organico di una unità; riduzione della presenza di una seconda unità
b) oneri sociali	-9.160,83	
c) accantonamenti al TFR	-299,71	
d) altri costi	-8.566,58	Corretta allocazione dei costi connessi al supporto di esperti funzionale alla realizzazione delle iniziative progettuali dell'anno
8) Funzionamento	11.438,54	
a) Prestazione di servizi	6.434,98	Spese connesse all'accreditamento sede formativa; pubblicazione scientifica; diversa allocazione di costi rispetto esercizio precedente
c) Oneri diversi di gestione	5.003,56	Generalizzato contenimento dei costi; diversa allocazione di costi rispetto esercizio precedente
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.411,07	
b) immob. Materiali	3.411,07	Mancata definizione ammortamenti relativi all'acquisto delle dotazioni hardware necessarie per rendere laboratorio attrezzato conforme al disciplinare regionale per l'accreditamento degli enti di formazione
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>		
10) Spese per progetti e iniziative		
1. Internazionalizzazione	-134.440,36	Orientamento più marcato dei servizi erogati verso le aree a maggiore valore aggiunto della assistenza e consulenza nell'ambito della rete EEN; assenza di bandi comunitari attivabili a seguito costituzione di gruppo di progettazione comunitaria
2. Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria	-33.716,00	Generalizzato contenimento dei costi; insufficienti risorse del personale (per dimissioni) da destinare alla realizzazione delle attività programmate
3. Innovazione	-148.745,93	Vedasi nota per "1.Internazionalizzazione"
4. Formazione	-63.280,25	Rinvio iniziative formative strutturate ad ottenimento accreditamento; sovrastima dei

percorsi formativi per NEET previsti nell'ambito della iniziativa "Crescere imprenditori"

Tabella 9 - Analisi causali scostamenti Preventivo 2017

### c) ANALISI DELLE ATTIVITÀ 2017

La Relazione Previsionale e Programmatica approvata dal Consiglio di Amministrazione di Agenzia di Sviluppo ha definito come per il 2017 le aree di intervento consolidato della Agenzia di Sviluppo avrebbero dovuto costituire l'ambito di riferimento nel quale perseguire, con il business model in adozione, la vision della Agenzia di Sviluppo: fornire gli strumenti per supportare la crescita della competitività del sistema imprenditoriale regionale e aggiungere valore a processi, prodotti e sistemi gestionali aziendali.

Quanto all'articolazione del paniere dei servizi erogati, i momenti informativi dovevano essere orientati a temi di "frontiera" con contenuto estremamente innovativo per il target o il territorio di riferimento e dovevano trovare spazio ancora più ampio i momenti di trasferimento di conoscenze puntuali e di consolidamento/sviluppo di competenze nonché quelli di assistenza e consulenza personalizzata. Significativa attenzione doveva essere posta al consolidamento del servizio di formazione che avrebbe dovuto riacquistare la passata valenza di area di intervento specifica soprattutto in ottica di acquisizione dell'accreditamento definitivo quale ente formativo regionale ed Agenzia per il Lavoro e delle opportunità offerte dalla partnership del sistema della Camera di Commercio di Chieti con Universitas Mercatorum, nonché in relazione alla formazione specifica, erogata costantemente e continuativamente in tema di Start Up d'impresa come Agenzia accreditata presso il Ministero del Lavoro per l'attuazione della misura 7.1 del PON IOG per l'accompagnamento allo Start Up ed all'avvio d'impresa finalizzato all'accesso allo strumento di credito agevolato Fondo Selfiemployment (Garanzia Giovani).

Nella implementazione del set di azioni previsto dalla Relazione Previsionale e Programmatica 2017 doveva essere data enfasi a quei servizi che permettessero a pieno titolo di assolvere i compiti attribuibili dalla richiamata legge di riforma con particolare ma non esclusivo riferimento alla preparazione ai mercati internazionali, alla valorizzazione del patrimonio culturale e lo sviluppo e promozione del turismo, all'orientamento al lavoro e alternanza scuola-lavoro, quest'ultimi soprattutto nella considerazione della dettagliata attenzione posta dalla legge di riforma sul tema.

Elemento distintivo dell'Azienda doveva essere l'appartenenza alla rete comunitaria Enterprise Europe Network (attraverso il progetto BRIDGEconomies\_2) e la componente di assistenza tecnica di tutti i servizi erogati i cui processi avrebbero dovuto vedere sempre più attivamente presente il personale interno dell'Agenzia coadiuvato dalle risorse umane esterne già coinvolte e dalle expertise esterne deputate al presidio di aspetti che assumevano carattere prettamente consulenziale. Accanto alla gestione in esclusiva e per l'intero territorio regionale di tutte le azioni nel campo dell'innovazione e trasferimento tecnologico previste dal progetto BRIDGEconomies\_2, ambito di riferimento di nuove articolazioni dei servizi di assistenza avrebbero potuto essere tanto quello dello sviluppo di nuove iniziative di promozione territoriale e di sistema rivolte a settori quali l'Agricoltura, le Scienze della Vita, i Trasporti, il Turismo, l'ICT e lo Start Up d'impresa in tutte le specifiche fasi in cui quest'ultimo si articola, quanto quello dell'accesso ai finanziamenti comunitari, della guida di percorsi di aggregazione di realtà locali in forme organizzate che permettessero di gestire in maniera più funzionale le richieste dei mercati competitivi di riferimento, tanto nazionali quanto internazionali

ovvero di partecipare a bandi per la fornitura di beni e servizi e di fruire di risorse e strumenti agevolativi nazionali, comunitarie ed internazionali.

Con riferimento alle modalità di erogazione del set di servizi aziendale, un valore aggiunto della offerta della gamma dei servizi doveva essere la facilità di accesso e la fruibilità anche in remoto degli stessi.

I servizi erogati con modalità classica avrebbero dovuto arricchirsi progressivamente della componente decentramento territoriale, rendendo in tal modo più di prossimità l'offerta della Agenzia di Sviluppo.

In tale contesto sarebbe risultato cruciale poter garantire continuità d'azione a tutte le risorse interne ed esterne già impegnate nelle fasi di rilevazione dei fabbisogni, analisi dei dati, promozione, assistenza alla erogazione dei servizi, presidio delle fasi non esternalizzate così come mettere a disposizione del personale percorsi formativi professionalizzanti mirati.

Sul versante delle partnership l'obiettivo era quello di proseguire l'impegno per mettere in campo, attraverso la firma di appositi protocolli d'intesa a carattere fortemente operativo, una efficace azione di sistema che coinvolgesse le associazioni datoriali, le Amministrazioni Centrali dello Stato, gli Enti Locali, i Poli di Innovazione, le principali istituzioni operanti nel mondo della formazione, della ricerca e conoscenza nella considerazione che bisogna fare massa critica per ottenere il giusto peso nelle sedi regionali, nazionali e comunitarie per intercettare nuove fonti di approvvigionamento delle risorse necessarie per realizzare iniziative progettuali di alto profilo. Con specifico riferimento a quest'ultimo punto si sarebbe coerentemente sviluppata e consolidata l'azione che vede coinvolte risorse interne ed esterne per la creazione di un team preposto alla elaborazione di proposte progettuali che vedano Agenzia di Sviluppo capofila o partner (anche delegato) di progetti presentati a valere su bandi regionali, nazionali e comunitari.

A fronte di tali obiettivi esplicitati nella relazione Previsionale e Programmatica 2017, l'azione di Agenzia di Sviluppo si è caratterizzata per:

- il consolidamento di una clientela a valenza regionale;
- una enfasi sulla erogazione di servizi di assistenza e consulenza personalizzata;
- l'ampliamento del target aziendale con le startup innovative;
- una azione continuativa di formazione erogata in tema di Start Up d'impresa come Agenzia accreditata presso il Ministero del Lavoro per l'attuazione della misura 7.1 del PON IOG per l'accompagnamento allo Start Up ed all'avvio d'impresa finalizzato all'accesso allo strumento di credito agevolato Fondo Selfiemployent (Garanzia Giovani);
- la richiesta avanzata ai competenti organi regionali per dell'accredimento definitivo quale ente formativo;
- la progettazione e realizzazione di percorsi avanzati di alternanza scuola-lavoro;
- la valorizzazione dell'appartenenza alla rete comunitaria Enterprise Europe Network attraverso il progetto BRIDGeconomies\_2 che ha visto coinvolto il team consolidato composto da personale interno dell'Agenzia ed expertise esterne (S. Manzone, A. Mighiu, S. Topuzovic) nella erogazione di servizi di assistenza tecnica e consulenziali personalizzati nel campo dello sviluppo dei processi di internazionalizzazione e dell'accesso ai fondi comunitari;
- il consolidamento dei servizi specialistici nel campo della innovazione attraverso il progetto INCAME\_2 che ha visto coinvolto il team composto da personale interno dell'Agenzia ed expertise esterne (A. Mighiu) per la messa a regime dei processi di assessment dei sistemi di gestione dell'innovazione aziendali;



- l'avvio di azioni pilota a supporto dello scaling up di imprese a vocazione internazionale.

### c.1) SINTESI INIZIATIVE 2017

Di seguito si propone un quadro di sintesi delle principali iniziative tra le 62 che Agenzia, in linea con le strategie e le politiche di intervento dell'Ente camerale, ha svolto nel suo programma di attività 2017 nelle seguenti aree:

- Internazionalizzazione;
- Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria;
- Innovazione;
- Formazione.

■ Internazionalizzazione ■ Orientamento ■ Innovazione ■ Formazione

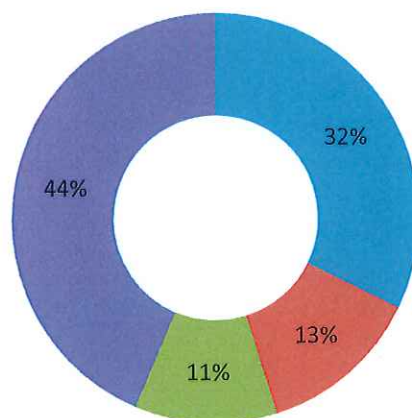


Grafico 10 – Ripartizione per area attività delle 62 iniziative realizzate nel 2017

Formazione	21 PERCORSI	304 PARTECIPANTI	226 ORE
Progetti comunitari	13 PROGETTI	6 IN ESECUZIONE 4 IN VALUTAZIONE	1 APPROVATO
Incontri b2b	5 INCONTRI	61 PARTECIPANTI	296 BUYER
Sportelli di informazione e assistenza	3 SPORTELLI		
Workshop	6 WORKSHOP	364 PARTECIPANTI	32 ORE
Eventi	3 MANIFESTAZIONI		

### c.2) DETTAGLIO INIZIATIVE 2017

Nella sezione sono riportate le principali caratteristiche delle azioni che hanno contraddistinto la gestione dell'Agenzia nel 2017, determinando, dal punto di vista economico finanziario, i risultati evidenziati nel Consuntivo 2017.

Le azioni sono state aggregate ed analizzate nelle aree di intervento prioritarie di Agenzia di Sviluppo.

#### c.2.1) Internazionalizzazione

**AZIONI PROGRAMMATE**

1. Assistenza alla creazione di valore per l'offerta di prodotti e servizi delle imprese locali nei mercati UE ed extra-UE.

FINALITÀ - Erogazione di un pacchetto integrato di servizi rivolto alle imprese che vogliono attivare, diversificare, ampliare o focalizzare processi di sviluppo nei mercati UE ed extra UE.

Il supporto della Agenzia di Sviluppo, prioritariamente nell'ambito della rete Enterprise Europe Network, era finalizzato alla progettazione ed implementazione di interventi di miglioramento organizzativo a carattere innovativo delle PMI regionali attraverso percorsi integrati che partissero dalla rilevazione dei fabbisogni aziendali per poi articolarsi in coerenti interventi di informazione, orientamento, assistenza, consulenza, formazione e promozione.

2. Assistenza alla programmazione e progettazione europea

FINALITÀ - Progettazione, implementazione e partecipazione ad iniziative progettuali cofinanziate da fondi pubblici volte a:

- sostenere una politica attiva del sistema della Camera di Commercio di Chieti all'interno di EUSAIR, la strategia della UE sulla Macro Regione Adriatico-Ionica;
- creare occasioni per lo sviluppo in mercati internazionali.

I costi connessi alla implementazione delle azioni di seguito riportate trovano riscontro nel Conto Economico alla voce C10/1 Costi istituzionali - Internazionalizzazione

I ricavi derivanti dalla implementazione delle azioni di seguito riportate trovano riscontro nel Conto Economico alla voce A1/3 - Contributi da organismi comunitari.

**Iniziative realizzate**

**20 iniziative**

Incontri b2b	4 INCONTRI	14 PARTECIPANTI	232 BUYER
Workshop	5 WORKSHOP	317 PARTECIPANTI	29 ORE
Progetti comunitari	8 PROGETTI	1 IN ESECUZIONE	1 APPROVATO
		4 IN VALUTAZIONE	
		1 TOOL INFORMATICO	
		1 SPORTELLO INFORMAZIONE E ASSISTENZA	
Accordi interistituzionali	1 ACCORDO		
Eventi	1 MANIFESTAZIONE		
Tavoli di coordinamento	1 TAVOLO		

**1. ASSISTENZA ALLA CREAZIONE DI VALORE PER L'OFFERTA DI PRODOTTI E SERVIZI DELLE IMPRESE LOCALI NEI MERCATI UE ED EXTRA-UE**

**Incontri b2b**

**1**

periodo: 8 marzo 2017

denominazione evento: International B2B Matchmaking during ECOBUILD

numero imprese partecipanti: 140 (1 locale)

buyer presenti: 46

settori di riferimento: multi settore

Paesi di riferimento: Austria; Belgio; Bulgaria; Croazia; Estonia; Finlandia; Francia; Germania; Grecia; Italia; Filippine; Polonia; Portogallo; Spagna; Svezia; Taiwan; Turchia; Regno Unito

sede: Ecobuild Fair, Londra (UK)

soggetto organizzatore: Università di Greenwich

iniziativa di riferimento: ECOBUILD  
partnership: rete EEN

**2**

periodo: 29 marzo 2017  
denominazione evento: Oil & Gas Business Meetings at OMC 2017  
numero imprese partecipanti: 121 (5 locali)  
buyer presenti: 42  
settori di riferimento: Oil & Gas  
Paesi di riferimento: Croazia, Francia, Germania, Italia, Malta, Paesi Bassi, Russia, Spagna, Svizzera, Turchia, Regno Unito, Stati Uniti, Ghana, Sudafrica  
sede: Ravenna  
soggetto organizzatore: Camera di Commercio di Ravenna  
iniziativa di riferimento: Oil & Gas  
partnership: rete EEN

**3**

periodo: 05 aprile 2017  
denominazione evento: EU B2B @Milan Design Week #Fuorisalone  
numero partecipanti: 126 (1 locale)  
numero di buyer: 15  
settori di riferimento: Design  
Paesi di riferimento: Belgio, Brasile, Cambogia, Canada, Francia, Germania, Italia, Lettonia, Olanda, Polonia, Russia, Spagna, Svezia, Tailandia, Turchia, Stati Uniti, Portogallo  
sede: Milano  
soggetto organizzatore: CNA Lombardia - Simpler  
iniziativa di riferimento: Milan Design Week  
partnership: rete EEN

**4**

periodo: 9 maggio 2017  
denominazione evento: Brokerage Event @TUTTOFOOD 2017  
numero partecipanti: 230 (7 locali)  
numero di buyer: 139  
settori di riferimento: agroalimentare  
Paesi di riferimento: Argentina, Austria, Colombia, Croazia, Cipro, Danimarca, Egitto, Francia, Georgia, Irlanda, Italia, Giordania, Lituania, Polonia, Portogallo, Serbia, Singapore, Slovenia, Spagna, Tailandia, Turchia, Regno Unito, Stati Uniti  
sede: Milano  
soggetto organizzatore: Finlombarda  
iniziativa di riferimento: TUTTOFOOD 2017  
partnership: rete EEN

## Workshops

**1**

Periodo: 22 febbraio 2017  
Denominazione evento: 2017 - Una guida alle opportunità europee - Chieti  
numero partecipanti: 47  
durata (ore): 9  
tematica di riferimento: fondi comunitari diretti  
sede: Chieti  
iniziativa di riferimento: progetto BRIDGEconomies\_2  
partnership: Unioncamere Europa ASBL

**2**

Periodo: 28 marzo 2017

Denominazione evento: Come progettare, gestire e rendicontare i progetti

numero partecipanti: 27

durata (ore): 4

tematica di riferimento: "I partenariati nella programmazione 2014-2020"

sede: Chieti

soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: Programma IPA Adriatic CBC

partnership: Managing Authority del Programma IPA Adriatic CBC.

**3**

Periodo: 19 aprile 2017

Denominazione evento: Roadshow sull'internazionalizzazione

numero partecipanti: 192

durata (ore): 9

tematica di riferimento: Internazionalizzazione

sede: Pescara

soggetto organizzatore: ITA-ICE, Camera di Commercio di Pescara

iniziativa di riferimento: Roadshow ITA-ICE

partnership: ITA-ICE

**4**

Periodo: 22 maggio 2017

Denominazione evento: Come accedere ai fondi comunitari diretti

numero partecipanti: 21

durata (ore): 4

tematica di riferimento: fondi comunitari diretti

sede: Chieti

soggetto organizzatore: Ordine degli Ingegneri di Chieti

iniziativa di riferimento: Ingegneria e Innovazione

partnership: Ordine degli Ingegneri di Chieti

**5**

Periodo: 5 aprile 2017

Denominazione evento: Nuova Programmazione dei Fondi EU e Fondi Strutturali UE 2014-2020

numero partecipanti: 30

durata (ore): 3

tematica di riferimento: fondi comunitari diretti e indiretti

sede: Mostar (BIH)

soggetto organizzatore: Chamber of Commerce of Bosnia and Herzegovina

iniziativa di riferimento: 20° Fiera internazionale dell'Economia Mostar

partnership: Chamber of Commerce of Bosnia and Herzegovina

**2. ASSISTENZA ALLA PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE EUROPEA**

Di seguito si riportano i riferimenti relativi ai progetti del periodo.

PROGETTI IN ESECUZIONE

**1 BRIDGEconomies 2**

Programma di riferimento	COSME
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Erogazione servizi reali alle imprese previsti dalla rete comunitaria Enterprise Europe Network (EEN) per lo sviluppo dei processi di internazionalizzazione, dei processi di trasferimento tecnologico e dell'accesso alle opportunità del Mercato unico
Budget	6.008.689 (periodo 2014/2020) – ASVI 332.831 (2017/2018)

Principali risultati	34 imprese con assistenza specialistica personalizzata, 3 imprese con casi di successo riconosciuti dalla Commissione europea, 4 accordi di collaborazione con stakeholders regionali, 10 imprese con profili di business cooperation validati dalla Commissione europea, 23 manifestazioni di interesse ricevute per i profili di business cooperation validati, 29 manifestazioni di interesse espresse da imprese locali per profili di business cooperation promossi dalla rete EEN, 8 contratti sottoscritti con il supporto dello sportello; 1 tool digitale ( <a href="http://www.podit.it">www.podit.it</a> ); 1 sportello etichettatura e sicurezza alimentare
Status	In esecuzione

PROGETTI ELABORATI

<b>1</b>	<b>netBITT</b> Network for Blue Innovation and Technology Transfer
Programma di riferimento	ITALIA-CROAZIA Standard, Programma per la cooperazione Territoriale Europea
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Capofila
Obiettivo	Contribuire alla costituzione e allo sviluppo di una rete di stakeholder nel campo della R&S, della TT e dei Sistemi di Innovazione, al fine di creare un ecosistema che: <ul style="list-style-type: none"> <li>- sostiene i processi di innovazione e il trasferimento di tecnologia tra le PMI attraverso l'attuazione di un sistema di gestione dell'innovazione;</li> <li>- facilita l'accesso ai risultati della ricerca, ai trasferimenti di tecnologia, allo sviluppo delle imprese e al finanziamento dei brevetti;</li> <li>- contribuisce a colmare il divario tra ricerca e imprese.</li> </ul>
Budget	Totale: € 1.613.750 - ASVI: € 297.500
Status	In fase di valutazione, step 3/3
<b>2</b>	<b>TRANSGOOD</b> Transport of Goods Platform
Programma di riferimento	ITALIA-CROAZIA Standard+, Programma per la cooperazione Territoriale Europea
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Migliorare la qualità, la sicurezza e la sostenibilità ambientale del trasporto marittimo e costiero attraverso approcci multimodali nell'area del programma, promuovendo la multimodalità e un aumento dei modi di trasporto più sostenibili
Budget	Totale: € 1.170.990 ASVI: € 100.940
Status	Approvato ed avviato
<b>3</b>	<b>EYEs UP</b> Enabling Young Entrepreneurs on Unional Paths
Programma di riferimento	COSME Erasmus for Young Entrepreneurs
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Lead Partner
Obiettivo	Supportare nuovi imprenditori ad acquisire le competenze necessarie per gestire una PMI trascorrendo un periodo di tempo in un'impresa di un altro paese dell'UE. Contribuire a migliorare know-how e favorire i trasferimenti transfrontalieri di conoscenze ed esperienze tra imprenditori. Il principale risultato atteso è la creazione di un ambiente in cui imprenditori e imprese familiari possano prosperare e l'imprenditorialità sia ricompensata.
Budget	Totale: € 571.756- ASVI: € 145.093
Status	Valutato non ammissibile

**4 WinWomen**

Female entrepreneurship as central focus of local development processes

Programma di riferimento	ITALIA-CROAZIA Standard, Programma per la cooperazione Territoriale Europea
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Il progetto mira a costruire partenariati strategici per sviluppare l'imprenditorialità femminile nelle aree ammissibili, nonché a promuovere processi innovativi nel quadro di modelli di sviluppo locale, volti a rafforzare la presenza delle donne nella creazione e nella gestione di imprese
Budget	Totale: € 1.620.826 - ASVI: € 140.281
Status	In fase di valutazione, step 3/3

**5 Blue-DREAM**

Developing a Reliable Eco-sustainable Additive Manufacturing for the BLUE economy

Programma di riferimento	ITALIA-CROAZIA Standard, Programma per la cooperazione Territoriale Europea
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Rafforzare la competitività delle PMI nei settori pertinenti dell'economia blu; promuovere e investire in una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva, concentrandosi sulle tecnologie e sulle pratiche di gestione della manifattura additiva
Budget	Totale: € 1.970.000 - ASVI: € 120.000
Status	In fase di valutazione, step 3/3

**6 DLoLoX**

Digital Loyalty Glocal Experience Club

Programma di riferimento	ITALIA-CROAZIA Standard, Programma per la cooperazione Territoriale Europea
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Definire e sperimentare una nuova forma di collaborazione transfrontaliera concentrandosi sull'eco-turismo e sull'esperienza turistica dell'area interpretata qui come unica destinazione turistica con prodotti integrati che sono visibili e attraenti per specifici target di clienti a livello internazionale.
Budget	Totale: € 1.457.000 - ASVI: € 220.000
Status	In fase di valutazione, step 3/3

**7 DNALink**

Programma di riferimento	ITALIA-CROAZIA Standard, Programma per la cooperazione Territoriale Europea
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Contribuire allo sviluppo e all'ammodernamento sostenibile del nuovo corridoio multimodale nel Mediterraneo, dalla Spagna in particolare mediante il collegamento SSS tra Abruzzo e Ploce - nuovo collegamento marittimo verde e sviluppando strutture su piccola scala per un combustibile verde, in particolare il bioLNG, sia per le navi che per gli automezzi pesanti, stimolando così una catena di approvvigionamento alternativa nell'area del Mediterraneo dell'Europa occidentale e orientale e contribuendo nel contempo alle strategie di attuazione delle priorità TEN-T e EUSAIR.
Budget	Totale: € 2.966.870 - ASVI: € 422.000
Status	Valutato non ammissibile

## Accordi interistituzionali

1

Managing Authority IPA Adriatic CBC Programme – L'accordo, di portata generale, prevede anche lo sviluppo di forme di collaborazione in relazione allo Startup ed alla Accelerazione d'impresa, a cominciare dal progetto Crescere Imprenditori.

## Eventi

1

periodo: 7-9 giugno 2017

denominazione evento: XVII Forum delle Camere di Commercio | XVIII Forum delle Città dell'Adriatico e dello Ionio

numero imprese partecipanti: n.a.

settori di riferimento: Strategia EUSAIR; Industria 4.0 e digitalizzazione come ponte per il futuro delle MPMI

Paesi di riferimento: Macroregione Adriatico-Ionica

sede: Chieti-Pescara

soggetto organizzatore: Camere di Commercio di Chieti e Pescara, Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: FORUM Camere di Commercio Adriatico-Ionio

## Tavoli di coordinamento

1

periodo: 8 giugno 2017

denominazione tavolo: Gruppo di lavoro sulla progettazione UE

numero imprese partecipanti: n.a.

settori di riferimento: Strategia EUSAIR

Paesi di riferimento: Macroregione Adriatico-Ionica

sede: Chieti-Pescara

soggetto organizzatore: Camere di Commercio di Chieti e Pescara, Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: FORUM Camere di Commercio Adriatico-Ionio

## c.2.2) Orientamento al lavoro ed all'imprenditoria

### Azioni programmate

1. Tavolo regionale per l'orientamento: sviluppare azioni di politiche attive del lavoro, con azioni di sistema coinvolgenti le parti datoriali aderenti, in piena condivisione con l'Ufficio Scolastico Regionale per l'Abruzzo ed in raccordo con le iniziative progettuali poste in essere dal Ministero del Lavoro, dalla Regione Abruzzo, dall'ANPAL sul tema e con la collaborazione dei Centri per l'Impiego e le APL regionali;

2. CRESCERE IMPRENDITORI – PON IOG: implementazione del modello di progetto, con particolare attenzione alla fase del recruiting dei giovani NEET target dell'iniziativa. L'azione verrà portata avanti con l'individuazione di nuovi soggetti utili al reclutamento e con l'implementazione di accordi formali o informali già avviati, mediante nuovi e costanti momenti di sensibilizzazione del target di riferimento. Avvio e conclusione di ulteriori classi del Crescere Imprenditori con sviluppo nuovi servizi di assistenza alla clientela rappresentata dagli aspiranti imprenditori e dai nuovi imprenditori frutto dell'azione di progetto.

I costi connessi alla implementazione delle azioni di seguito riportate trovano riscontro nel Conto Economico alla voce C10/2 Costi istituzionali - Orientamento al lavoro e all'imprenditoria e C10/4 Costi istituzionali - Formazione

**Iniziative realizzate**
**8 iniziative**

Tavoli interistituzionali	1 TAVOLO
Protocolli d'intesa	2 PROTOCOLLI
Azioni di sensibilizzazione	3 EVENTI
Progetti comunitari	1 PROGETTO IN ESECUZIONE
Sportelli di informazione e assistenza	1 SPORTELLO

**1.TAVOLO REGIONALE PER L'ORIENTAMENTO**
**Tavoli interistituzionali**
**1**

Periodo: da gennaio 2017  
 partecipanti: ENM, CPI, ANPAL, Università di Teramo  
 tematica di riferimento: azioni a favore dei NEET  
 attività: coordinamento interistituzionale progetto "Crescere Imprenditori"  
 iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

**Protocolli d'intesa**
**1** UniTe

L'accordo, di portata generale, prevede anche lo sviluppo di forme di collaborazione in relazione allo Startup ed alla Accelerazione d'impresa, a cominciare dal progetto Crescere Imprenditori.

**2** Regione Abruzzo

L'accordo, di portata generale, prevede: attività ed eventi congiunti di animazione, informazione e sensibilizzazione, con particolare riferimento ai temi del fare impresa, dell'innovazione e dei fabbisogni formativi e professionali; promuovere reciprocamente i servizi offerti nell'ambito degli eventi realizzati e degli sportelli al pubblico; rilevazione dei fabbisogni formativi delle imprese abruzzesi.

**2.CRESCERE IMPRENDITORI**
**Azioni di sensibilizzazione**
**1**

Periodo: 15 febbraio 2017  
 Denominazione evento: Seminario Selfiemployment  
 numero partecipanti: 6  
 durata (ore): 5  
 tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7.1  
 sede: CPI Vasto  
 soggetto organizzatore: CPI Vasto  
 iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori  
 partnership: ENM, CPI, ANPAL,



**2**

Periodo: 27 aprile 2017

Denominazione evento: Sessione di gruppo: promozione della misura di GG a sostegno dell'autoimpiego e autoimprenditorialità e del fondo Selfiemployment – Progetto Crescere Imprenditori- primo orientamento

numero partecipanti: 3

durata (ore): 5

tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7.1

sede: CPI Ortona

soggetto organizzatore: CPI Ortona

iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

partnership: ENM, CPI, ANPAL, Unioncamere

**3**

Periodo: 15 luglio 2017

Denominazione evento: Seminario Selfiemployment

numero partecipanti: 20

durata (ore): 5

tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7.1

sede: Università di Teramo

soggetto organizzatore: Università di Teramo

iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

partnership: ENM, CPI, ANPAL, Unioncamere

**Progetti comunitari**

PROGETTI IMPLEMENTATI

**1 CRESCERE IMPRENDITORI**

Programma di riferimento	PON-IOG
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Progettazione e realizzazione percorsi di assistenza alla creazione di business plan per l'avvio di iniziative di autoimprenditorialità da parte di NEET
Budget	ASVI: 320.000 € (biennio 2016-2017)
Principali risultati	Vedasi sezione Formazione

**Sportelli di informazione e assistenza****1 Sportello F.I.L.O. (Formazione, Imprenditoria, Lavoro, Orientamento)**

Sportello nato da precedenti esperienze progettuali che ha raccolto in un unico desk tutta l'expertise camerale nell'ambito del Servizio Nuove Imprese e dell'Alternanza Scuola Lavoro. Nell'anno 2017, lo sportello ha erogato servizi di informazione, assistenza e orientamento al lavoro e all'imprenditorialità.

**c.2.3) Innovazione**

Azioni programmate

1. Sviluppo della capacità di innovazione aziendale

FINALITÀ - Contribuire all'aumento dei progetti di innovazione implementati dalle PMI locali.

Erogazione di un pacchetto integrato di servizi rivolto alle imprese che vogliono attivare, diversificare, ampliare o focalizzare processi di innovazione.

Il supporto della Agenzia di Sviluppo era finalizzato, anche nell'ambito della rete Enterprise Europe Network, alla progettazione ed implementazione di interventi di: incontro tra domanda ed offerta di innovazione; accesso ai sistemi agevolativi e di supporto pubblici e privati

all'innovazione; miglioramento organizzativo a carattere innovativo delle PMI locali attraverso percorsi integrati che partono dalla rilevazione dei fabbisogni aziendali per poi articolarsi in coerenti interventi di informazione, orientamento, assistenza, consulenza, formazione e promozione.

## 2. Sviluppo della progettazione europea

FINALITÀ - Progettazione, implementazione e partecipazione ad iniziative cofinanziate da fondi pubblici volte a creare occasioni per lo sviluppo della innovazione nel sistema imprenditoriale e locale.

I costi connessi alla implementazione delle azioni di seguito riportate trovano riscontro nel Conto Economico alle voci C10/3 – Costi istituzionali – Innovazione.

### Iniziative realizzate

# 7 iniziative

Eventi	2 MANIFESTAZIONI		
Workshop	1 WORKSHOP	47 PARTECIPANTI	3 ORE
Incontri b2b	1 INCONTRO	1 PARTECIPANTI	64 BUYER
Progetti comunitari	2 PROGETTI	2 IN ESECUZIONE	
Sportelli di informazione e assistenza	1 SPORTELLO		

## 1. SVILUPPO DELLA CAPACITÀ DI INNOVAZIONE AZIENDALE

### Eventi

1

periodo: 5 maggio 2017

denominazione evento: Artigitale Festival

numero imprese partecipanti: n.a.

settori di riferimento: artigianale

Paesi di riferimento: Italia

sede: Guardiagrele (CH)

soggetto organizzatore: Comune di Guardiagrele

iniziativa di riferimento: rete EEN

2

periodo: 22 dicembre 2017

denominazione evento: "I.A. Intelligenze Artigianali" spin-off Festival Artigitale

numero imprese partecipanti: n.a.

settori di riferimento: artigianale

Paesi di riferimento: Italia

sede: Guardiagrele (CH)

soggetto organizzatore: Comune di Guardiagrele

iniziativa di riferimento: rete EEN

### Workshops

1

periodo: 3 luglio 2017

denominazione evento: I finanziamenti diretti europei per l'innovazione digitale e le start up innovative

numero partecipanti: 47

durata (ore): 9

tematica di riferimento: finanziamenti diretti comunitari

sede: Chieti

iniziativa di riferimento: Eccellenze in digitale  
partnership: Camera di Commercio di Chieti

## Incontri B2B

1

periodo: 8 giugno 2017

denominazione evento: Free From Functional Food Expo 2017

numero partecipanti: 151 (1 locale)

numero di buyer: 64

settori di riferimento: agroalimentare

Paesi di riferimento: Andorra, Belgio, Bulgaria, Canada, Cipro, Finlandia, Francia, Germania, Grecia, Indonesia, Irlanda, Israele, Italia, Corea, Repubblica di Malta, Messico, Nepal, Olanda, Nigeria, Palestina, Polonia, Slovenia, Spagna, Svezia, Svizzera, Regno Unito,

sede: Barcellona

soggetto organizzatore: Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

iniziativa di riferimento: Free From Functional Food Expo 2017

partnership: rete EEN

## 2. SVILUPPO DELLA PROGETTAZIONE EUROPEA

Di seguito si riportano i riferimenti relativi i progetti del periodo.

### PROGETTI IMPLEMENTATI

#### 1 BRIDGE UP

Programma di riferimento	COSME
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Progetto pilota di assistenza per l'accelerazione d'impresa
Budget	Totale: 123.075 € - ASVI: 16.733 €
Principali risultati	Azioni di ricerca e selezione imprese target

#### 2 Incame\_2 INnovation CAPacity of Mediterranean Enterprises

Programma di riferimento	H2020
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Migliorare la competitività delle PMI e la gestione dei processi di innovazione; migliorare l'ambiente regionale di innovazione, aumentando l'efficienza e l'efficacia degli investimenti in ricerca, sviluppo e innovazione.
Budget	Totale: 419.348 € - ASVI: 35.164 €
Principali risultati	Messa a regime dei processi di assessment dei sistemi di gestione dell'innovazione aziendali

## Sportelli di informazione e assistenza

#### 1 Punto Impresa Digitale (PID)

I Punti Impresa Digitale sono strutture di servizio localizzate presso le Camere di commercio dedicate alla diffusione della cultura e della pratica della diffusione del digitale nelle MPMI (Micro Piccole Medie Imprese) di tutti i settori economici. L'offerta di servizi PID si declina su quattro principali tipologie:

- diffusione conoscenze di base su tecnologie Impresa 4.0;
- mappatura della maturità digitale delle imprese e assistenza nell'avvio di processi di digitalizzazione attraverso i servizi di assessment e mentoring;
- corsi di formazione su competenze di base nel settore digitale;
- orientamento verso strutture più specialistiche come i DIH e Competence Center.

Il personale di Agenzia di Sviluppo ha partecipato alla implementazione del progetto denominato "Punto impresa Digitale" (ex art. 18, comma 10 Legge 50/1993) nell'ambito delle specifiche funzioni assegnate al gruppo di lavoro interno all'uopo costituito ed ottimizzando le sinergie con le attività in tema di innovazione portate avanti come Enterprise Europe Network. Il PID della Camera di Commercio di Chieti è stato inaugurato con l'evento di lancio del 21 dicembre 2017 nel corso del quale sono stati presentati i servizi del Punto Impresa Digitale erogati dalla Camera di Commercio e dalla Agenzia di Sviluppo - EEN e i voucher digitali Impresa 4.0 per promuovere l'utilizzo, da parte delle MPMI di servizi o soluzioni focalizzate sulle nuove competenze e tecnologie digitali in attuazione della strategia definita nel Piano Nazionale Impresa 4.0 .

## c.2.4) Formazione

### AZIONI PROGRAMMATE

#### 1. Sviluppo accreditamento regionale definitivo

FINALITÀ - Progettazione e realizzazione di interventi formativi on demand ed a catalogo, anche cofinanziati da fondi pubblici, nelle aree di intervento Internazionalizzazione, Orientamento ed Innovazione .

I costi connessi alla implementazione delle azioni di seguito riportate trovano riscontro nel Conto Economico alle voci C10/4 – Costi istituzionali – Formazione.

I ricavi derivanti dalla implementazione delle azioni di seguito riportate trovano riscontro nel Conto Economico alla voce A1/1 – Proventi da servizi.

### Iniziative realizzate

# 27 iniziative

Ambito start up impresa	16 PERCORSI	122 PARTECIPANTI	158 ORE
	93 BUSINESS PLAN REALIZZATI		
	16 DOMANDE DI FINANZIAMENTO PRESENTATE (2017)		
	21 DOMANDE FINANZIATE (2016-2017)		
	13 INIZIATIVE IMPRENDITORIALI AVVIATE (2016-2017)		
Ambito Alternanza Scuola Lavoro	4 PERCORSI	250 PARTECIPANTI	56 ORE
	4 ISTITUTI SCOLASTICI COINVOLTI		
Ambito innovazione	1 PERCORSO	32 PARTECIPANTI	12 ORE
Progetti comunitari	2 PROGETTI	2 APPROVATI	
Comitati	4 COMITATI		

## 1. SVILUPPO ACCREDITAMENTO REGIONALE

### Iniziative formative

1

periodo: 10 gennaio 2017 – 24 febbraio 2017

denominazione evento: classe 8CH\_Crescere Imprenditori

numero partecipanti: 12

business plan realizzati: 8

durata (ore): 80

moduli: formazione su competenze trasversali e acquisizione di soft skills, attività di coaching e counseling finalizzate allo sviluppo di un'idea imprenditoriale, formazione per l'acquisizione di conoscenze/competenze di gestione aziendale, nozione di budgeting e management, impostazione di studi di fattibilità, ricerche di mercato, azioni di marketing territoriale, product placement e piani di comunicazione, informazioni su adempimenti burocratici e amministrativi – anche rispetto agli enti previdenziali, supporto per la ricerca di eventuali partner tecnologici, etc.

tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità

sede: Chieti

soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

partnership: Unioncamere

ambito: startup impresa

2

periodo: 13 gennaio 2017- 23 febbraio 2017

denominazione evento: classe 9CH\_Crescere Imprenditori

numero partecipanti: 9

business plan realizzati: 7

durata (ore): 80

moduli: vedi iniziativa 1

sede: Vasto

soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

partnership: Unioncamere

ambito: startup impresa

3

periodo: 6 marzo 2017 – 6 aprile 2017

denominazione evento: classe10CH\_ Crescere Imprenditori

numero partecipanti: 14

business plan realizzati: 10

durata (ore): 80

moduli: vedi iniziativa 1

sede: Chieti

soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

partnership: Unioncamere

ambito: startup impresa

4

periodo: 8 marzo 2017 – 12 aprile 2017

denominazione evento: classe 11CH\_Crescere Imprenditori

numero partecipanti: 7

business plan realizzati: 6

durata (ore): 80

moduli: vedi iniziativa 1

tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità  
sede: Vasto  
soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo  
iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori  
partnership: Unioncamere  
ambito: startup impresa

**5**

---

periodo: 8 maggio 5/2017 – 15 giugno 2017  
denominazione evento: classe 12CH\_ Crescere Imprenditori  
numero partecipanti: 8  
business plan realizzati: 8  
durata (ore): 80  
moduli: vedi iniziativa 1  
tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità  
sede: Vasto  
soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo  
iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori  
partnership: Unioncamere  
ambito: startup impresa

**6**

---

periodo: 31 maggio 2017 – 30 giugno 2017  
denominazione evento: classe 13CH\_ Crescere Imprenditori  
numero partecipanti: 7  
business plan realizzati: 3  
durata (ore): 80  
moduli: vedi iniziativa 1  
tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità  
sede: Chieti  
soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo  
iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori  
partnership: Unioncamere  
ambito: startup impresa

**7**

---

periodo: 6 luglio 2017 – 28 luglio 2017  
denominazione evento: classe 14CH\_ Crescere Imprenditori  
numero partecipanti: 4  
business plan realizzati: 4  
durata (ore): 80  
moduli: vedi iniziativa 1  
tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità  
sede: Chieti  
soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo  
iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori  
partnership: Unioncamere  
ambito: startup impresa

**8**

---

periodo: 2 ottobre 2017 – 19 ottobre 2017  
denominazione evento: classe 15CH\_ Crescere Imprenditori  
numero partecipanti: 6  
business plan realizzati: 5  
durata (ore): 80

moduli: vedi iniziativa 1

tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità

sede: Vasto (CH)

soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

partnership: Unioncamere

ambito: startup impresa

**9**

periodo: 11 ottobre 2017 – 9 novembre 2017

denominazione evento: classe 16CH\_Crescere Imprenditori

numero partecipanti: 6

business plan realizzati: 5

durata (ore): 80

moduli: vedi iniziativa 1

tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità

sede: Chieti

soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

partnership: Unioncamere

ambito: startup impresa

**10**

Periodo: 13 novembre 2017 – 29 novembre 2017

denominazione evento: classe 17CH\_Crescere Imprenditori

numero partecipanti: 6

business plan realizzati: 6

durata (ore): 80

moduli: vedi iniziativa 1

tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità

sede: Vasto (CH)

soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

partnership: Unioncamere

ambito: startup impresa

**11**

Periodo: 27 novembre 2017 – 22 dicembre 2017

denominazione evento: classe 18CH\_Crescere Imprenditori

numero partecipanti: 8

business plan realizzati: 8

durata (ore): 80

moduli: vedi iniziativa 1

tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità

sede: Chieti

soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

partnership: Unioncamere

ambito: startup impresa

**12**

Periodo: 4 dicembre 2017 – 22 dicembre 2017

denominazione evento: classe 19CH\_Crescere Imprenditori

numero partecipanti: 6

business plan realizzati: 5

durata (ore): 80  
moduli: vedi iniziativa 1  
tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità  
sede: Vasto (CH)  
soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo  
iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori  
partnership: Unioncamere  
ambito: startup impresa

**13**

Periodo: 10 febbraio 2017 – 11 marzo 2017  
denominazione evento: classe CH\_AQ3 Sulmona Crescere Imprenditori  
numero partecipanti: 8  
business plan realizzati: 4  
durata (ore): 80  
moduli: vedi iniziativa 1  
tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità  
sede: Sulmona (AQ)  
soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo  
iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori  
partnership: Unioncamere  
ambito: startup impresa

**14**

Periodo: 8 marzo 2017 – 18 aprile 2017  
denominazione evento: classe CH\_AQ4 L'Aquila Crescere Imprenditori  
numero partecipanti: 7  
business plan realizzati: 4  
durata (ore): 80  
moduli: vedi iniziativa 1  
tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità  
sede: L'Aquila  
soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo  
iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori  
partnership: Unioncamere  
ambito: startup impresa

**15**

Periodo: 24 marzo 2017 – 12 maggio 2017  
denominazione evento: classe CH\_AQ5 Avezzano Crescere Imprenditori  
numero partecipanti: 7  
business plan realizzati: 6  
durata (ore): 80  
moduli: vedi iniziativa 1  
tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità  
sede: Avezzano (AQ)  
soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo  
iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori  
partnership: Unioncamere  
ambito: startup impresa



**16**

Periodo: 20 aprile 2014 – 11 maggio 2017

denominazione evento: classe CH\_AQ6 Sulmona Crescere Imprenditori

numero partecipanti: 7

business plan realizzati: 2

durata (ore): 80

moduli: vedi iniziativa 1

tematica di riferimento: Garanzia Giovani misura 7 – Autoimpiego autoimprenditorialità

sede: Sulmona (AQ)

soggetto organizzatore: Agenzia di Sviluppo

iniziativa di riferimento: Crescere Imprenditori

partnership: Unioncamere

ambito: startup impresa

**17**

Periodo: febbraio – marzo 2017

Denominazione iniziativa: progetto pilota modello di alternanza scuola lavoro

numero partecipanti: circa 70 ragazzi Classi 4

durata (ore): 16

moduli: formazione su competenze trasversali e acquisizione di soft skills, finalizzate allo sviluppo di un'idea imprenditoriale, formazione per l'acquisizione di conoscenze/competenze di gestione aziendale, utilizzo Business Model Canvas

tematica di riferimento: Alternanza Scuola lavoro

sede: Liceo Scientifico Statale "Galileo Galilei, Pescara PE

ambito: alternanza scuola lavoro

**18**

Periodo: maggio 2017

denominazione iniziativa: progetto pilota modello di alternanza scuola lavoro

numero partecipanti: circa 70 ragazzi Classi 4

durata (ore): 16

moduli: formazione su competenze trasversali e acquisizione di soft skills, finalizzate allo sviluppo di un'idea imprenditoriale, formazione per l'acquisizione di conoscenze/competenze di gestione aziendale, utilizzo Business Model Canvas

tematica di riferimento: Alternanza Scuola lavoro

sede: Istituto Omnicomprensivo "Ciampoli - Spaventa" Atesa CH

ambito: alternanza scuola lavoro

**19**

Periodo: marzo 2017

denominazione iniziativa: progetto pilota modello di alternanza scuola lavoro

numero partecipanti: circa 70 ragazzi Classi 4

durata (ore): 16

moduli: formazione su competenze trasversali e acquisizione di soft skills, finalizzate allo sviluppo di un'idea imprenditoriale, formazione per l'acquisizione di conoscenze/competenze di gestione aziendale, utilizzo Business Model Canvas, Unione europea, processi di internazionalizzazione

tematica di riferimento: Alternanza Scuola lavoro

sede: Istituto Istruzione Superiore "Vittorio Emanuele II" di Lanciano

ambito: alternanza scuola lavoro

**20**

Periodo: marzo-aprile 2017  
 denominazione iniziativa: progetto pilota modello di alternanza scuola lavoro  
 numero partecipanti: circa 40 ragazzi Classe 3  
 durata (ore): 8  
 moduli: formazione su competenze trasversali e acquisizione di soft skills, finalizzate allo sviluppo di un'idea imprenditoriale, formazione per l'acquisizione di conoscenze/competenze di gestione aziendale, utilizzo Business Model Canvas, Unione Europea e internazionalizzazione  
 tematica di riferimento: Alternanza Scuola lavoro  
 sede: Istituto Magistrale Statale Isabella Gonzaga di Chieti  
 ambito: alternanza scuola lavoro

**21**

periodo: 20-21-30 marzo 2017  
 denominazione evento: Anticontraffazione, proprietà industriale e intellettuale.  
 numero partecipanti: 32  
 durata (ore): 12  
 tematica di riferimento: Anticontraffazione, proprietà industriale e intellettuale  
 sede: Chieti  
 soggetto organizzatore: Camera di Commercio di Chieti, Desk Cheti Enterprise Europe Network (EEN)  
 partnership: Camera di Commercio di Chieti, ASPO Chieti  
 ambito: innovazione

**Progetti comunitari**

PROGETTI ELABORATI

**1**

**Smart skills to be smart**

Programma di riferimento	ERASMUS +
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Potenziare le competenze dei giovani studenti e integrare la loro formazione curriculare tramite un'esperienza di tirocinio in imprese che operano nel settore dell'innovazione tecnologica e/o che operano per migliorare la qualità del vivere urbano
Status	Approvato ed avviato

**2**

**Artitude**

Programma di riferimento	ERASMUS +
Ruolo Agenzia di Sviluppo	Partner
Obiettivo	Potenziare le competenze dei giovani studenti e integrare la loro formazione curriculare tramite un'esperienza di tirocinio in imprese che operano da un lato nel settore della valorizzazione del patrimonio artistico e culturale
Status	Approvato ed avviato

**Comitati scientifici**

**1**

Come previsto dai nuovi ordinamenti, la scuola può innovare la propria struttura organizzativa attraverso l'articolazione del Collegio dei Docenti in Dipartimenti e la costituzione del Comitato Tecnico Scientifico (CTS) negli istituti tecnici e professionali e del Comitato Scientifico (CS) nei licei. Il CTS (o il CS per i licei) riveste un ruolo significativo per l'apertura della scuola all'esterno: la costituzione dei CTS/CS può contribuire a migliorare la dimensione organizzativa della scuola, collegando l'autonomia scolastica al più vasto sistema delle autonomie territoriali e alla capacità di auto-organizzazione della scuola, per rispondere meglio alle sfide dell'innovazione. I CTS/CS svolgono un ruolo di raccordo tra gli obiettivi educativi della scuola, le innovazioni della ricerca scientifica

e tecnologica, le esigenze del territorio e i fabbisogni professionali espressi dal mondo produttivo.

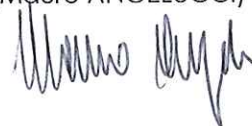
Presenza acquisita nei Comitati Scientifici presso il Liceo "G.Galilei" di Pescara, il Liceo Economico Sociale Gonzaga di Chieti, il Liceo classico "V.Emanuele II" di Lanciano, l'Istituto Omnicomprensivo De Titta-De Giorgi-Fermi di Lanciano.

**Accreditamento regionale sede formativa**

L'iter per l'accreditamento ufficiale quale ente di formazione regionale è stato avviato nel mese di dicembre con la trasmissione ai competenti organi regionali della domanda di accreditamento per Formazione superiore e Formazione continua con specializzazione nell'ambito "avvio d'impresa".

Chieti, 18 giugno 2018

IL PRESIDENTE  
(Mauro ANGELUCCI)



## CONTO ECONOMICO

VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI ANNO 2017	VALORI ANNO 2016	DIFFERENZA	PREVENTIVO 2017
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>				
1) Proventi da servizi	99.068,16	163.581,80	-64.513,64	€ 18.544,00
2) Altri proventi o rimborsi	0,00	0,00	0,00	€ 15.250,00
3) Contributi da organismi comunitari	180.913,45	100.726,75	80.186,70	€ 695.498,00
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	0,00	22.018,63	-22.018,63	€ -
5) Altri contributi	0,00		0,00	
6) Contributo della CCIAA	180.000,00	230.000,00	-50.000,00	€ 180.000,00
6a) Utilizzo utile es.precedente	44.889,45	108.238,07	-63.348,62	
<b>Totale (A)</b>	<b>504.871,06</b>	<b>624.565,25</b>	<b>-119.694,19</b>	
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>				
6) Organi istituzionali	11.820,40	12.851,53	-1.031,13	€ 17.235,00
7) Personale				
a) competenze al personale	102.307,93	119.139,76	-16.831,83	€ 117.680,00
b) oneri sociali	26.639,17	34.749,63	-8.110,46	€ 35.800,00
c) accantonamenti al TFR	10.410,29	10.551,21	-140,92	€ 10.710,00
d) altri costi	1.143,42	52.503,25	-51.359,83	€ 9.710,00
8) Funzionamento				
a) Prestazione di servizi	55.256,98	43.554,93	11.702,05	€ 48.822,00
b) Godimento beni di terzi			0,00	
c) Oneri diversi di gestione	9.803,56	19.397,43	-9.593,87	€ 4.800,00
9) Ammortamenti e accantonamenti				
a) immob. Immateriali			0,00	
b) immob. Materiali	3.411,07	1.892,90	1.518,17	
c) svalutazione crediti			0,00	
d) fondi rischi ed oneri			0,00	
<b>Totale (B)</b>	<b>220.792,82</b>	<b>294.640,64</b>	<b>-73.847,82</b>	<b>244.757,00</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>				
10) Spese per progetti e iniziative	285.884,46	295.444,26	-9.559,80	€ 371.544,00
<b>Totale (C)</b>	<b>285.884,46</b>	<b>295.444,26</b>	<b>-9.559,80</b>	
<b>Risultato della gestione corrente (A-B-C)</b>	<b>-1.806,22</b>	<b>34.480,35</b>	<b>-36.286,57</b>	
<b>(D) GESTIONE FINANZIARIA</b>				
11) Proventi finanziari	1.379,99	3.289,08	-1.909,09	€ 3.350,00
12) Oneri finanziari	199,30	199,98	-0,68	€ 350,00
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>1.180,69</b>	<b>3.089,10</b>	<b>-1.908,41</b>	
<b>(E) GESTIONE STAORDINARIA</b>				
13) Proventi straordinari	1.708,00	7.320,00	-5.612,00	
14) Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>1.708,00</b>	<b>7.320,00</b>	<b>-5.612,00</b>	
<b>(F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
15) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	
16) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	
<b>DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B-C+/- D +/- E +/- F)</b>	<b>1.082,47</b>	<b>44.889,45</b>	<b>-43.806,98</b>	

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO			VALORI AL 31/12/17			VALORI AL 31/12/16
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
Riserva indisponibile (ex Fdo Acquisizioni patrimoniali)			452.373,76			452.373,76
Avanzi periodi precedenti			4.870,94			4.870,94
Avanzo economico			1.082,47			44.889,45
<b>Totale Patrimonio Netto</b>			<b>458.327,17</b>			<b>502.134,15</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
Mutui Passivi			0,00			0,00
Prestiti ed anticipazioni passive			0,00			0,00
<b>Totale Debiti di finanziamento</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
Fondo trattamento di fine rapporto			103.695,84			136.559,14
<b>Totale Trattamento di fine rapporto</b>			<b>103.695,84</b>			<b>136.559,14</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
Debiti v/ fornitori	184.627,66		184.627,66	156.719,06		156.719,06
Debiti v/società e organismi del sistema	38.513,51		38.513,51	5.264,10		5.264,10
Debiti v/organismi e istituzioni naz. e com.	30.158,50		30.158,50	30.158,50		30.158,50
Debiti tributari e previdenziali	12.921,29		12.921,29	3.736,13		3.736,13
Debiti v/dipendenti	0,00		0,00	1.681,09		1.681,09
Debiti v/Organi istituzionali	219,14		219,14	219,14		219,14
Debiti diversi	1.002,13		1.002,13	441,33		441,33
Debiti per servizi c/terzi	0,00		0,00	0,00		0,00
Clienti c/anticipi	0,00		0,00	200,00		0,00
<b>Totale Debiti di funzionamento</b>	<b>267.442,23</b>		<b>267.442,23</b>	<b>198.219,35</b>		<b>198.219,35</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
Fondo imposte			0,00			0,00
Altri fondi			0,00			0,00
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>F) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>						
Ratei passivi			36,74			0,00
Risconti passivi			0,00			0,00
<b>Totale Ratei e risconti passivi</b>			<b>36,74</b>			<b>0,00</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>829.501,98</b>			<b>836.912,64</b>
<b>G) CONTI D'ORDINE</b>						
<b>Totale Conti d'ordine</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>829.501,98</b>			<b>836.912,64</b>

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO			VALORI AL 31/12/17			VALORI AL 31/12/16
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>a) Immateriali</b>						
Software			1.200,00			1.200,00
<i>Fondo amm.to Software</i>			-1.200,00			-1.200,00
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>b) Materiali</b>						
Impianti			0,00			0,00
Attrezzature non informatiche			150,00			150,00
<i>Fondo amm.to Attrezzature non informatiche</i>			-150,00			-150,00
Attrezzature informatiche			27.626,68			27.626,68
<i>Fondo amm.to Attrezzature informatiche</i>			-16.999,51			-13.963,17
Arredi e mobili			5.581,17			5.581,17
<i>Fondo amm.to Arredi e mobili</i>			-4.769,28			-4.394,55
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>			<b>11.439,06</b>			<b>14.850,13</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>11.439,06</b>			<b>14.850,13</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>c) Rimanenze</b>						
Rimanenze di magazzino			0,00			0,00
<b>Totale Rimanenze</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>d) Crediti di funzionamento</b>						
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>		<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	
Crediti v/Cciaa	286.392,48		286.392,48	154.950,03		154.950,03
Crediti v/ organismi e istituz.naz. e comun.		12.911,42	12.911,42		12.911,42	12.911,42
Crediti v/ organismi del sistema camerale	109.914,60	35.000,28	144.914,88	10.846,44	35.000,28	45.846,72
Crediti per servizi c/terzi	0,00		0,00	0,00		0,00
Anticipi a fornitori	0,00		0,00	0,00		0,00
Crediti v/clienti	23.968,68		23.968,68	23.968,68		23.968,68
Crediti v/istituto cassiere	0,00		0,00	0,00		0,00
Crediti verso erario ed istituti di previdenza	7.755,05		7.755,05	6.230,50		6.230,50
<i>F.do rischi su crediti</i>	-21.018,69	-47.911,70	-68.930,39	-21.018,69	-47.911,70	-68.930,39
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	<b>407.012,12</b>	<b>0,00</b>	<b>407.012,12</b>	<b>174.976,96</b>	<b>0,00</b>	<b>174.976,96</b>
<b>e) Disponibilità liquide</b>						
Banca c/c			407.671,17			646.223,52
Depositi postali			0,00			0,00
Interessi attivi da accreditare			1379,63			609,80
Cassa contanti			2.000,00			252,23
<b>Totale disponibilità liquide</b>			<b>411.050,80</b>			<b>647.085,55</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>818.062,92</b>	<b>822.062,51</b>		<b>822.062,51</b>
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi			0,00			0,00
Risconti attivi			0,00			0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>829.501,98</b>			<b>836.912,64</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
<b>Totale Conti d'ordine</b>			<b>€ 0,00</b>			<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>829.501,98</b>			<b>836.912,64</b>

**Bilancio di esercizio Anno 2017**  
**NOTA INTEGRATIVA**

Signori Consiglieri,  
il Bilancio di esercizio che si sottopone ad approvazione è strutturato secondo le disposizioni del D.P.R. 254/2005. Con lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico chiusi al 31/12/2017 viene sottoposta la presente Nota Integrativa che, in base all'articolo 68, comma 1 del richiamato D.P.R., costituisce parte integrante del Bilancio di esercizio. In relazione alla situazione contabile della Agenzia di Sviluppo ed al Bilancio che si sottopone ad approvazione, si forniscono le informazioni e i dettagli esposti nei punti che seguono.

**1 INFORMAZIONI GENERALI****1.1 Deroche alle norme per motivi di chiarezza**

Ai fini dell'iscrizione dei proventi e degli oneri nel Conto Economico e degli elementi patrimoniali nello Stato Patrimoniale, sono stati applicati, rispettivamente, gli articoli 2425bis, 2424, 2424bis del C.C. .

Nessuna disposizione in materia di bilancio è stata disapplicata al fine di offrire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Azienda speciale e del risultato economico dell'esercizio.

**1.2 Raggruppamento di voci**

Le voci previste dagli allegati "I" ed "H" del D.P.R. 254/2005 non sono state raggruppate. La rappresentazione di bilancio che è stata adottata per i risultati della Azienda speciale rispetta in linea generale quella prevista dagli articoli 21 e 22 del citato D.P.R. .

**1.3 Voci non comparabili con l'esercizio precedente**

Il Bilancio di esercizio per l'anno 2017 rappresenta la undicesima annualità di applicazione del disposto del D.P.R. 254/2005 in materia di redazione del Bilancio di esercizio.

I dati relativi al 2017 presenti nei prospetti I ed H sono stati definiti sulla base esclusiva dei criteri di una contabilità economico-patrimoniale introdotti nell'Ente a partire dallo 01.01.2008.

**1.4 Esonero dall'obbligo di consolidamento**

L'Agenzia di Sviluppo è esonerata dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato.

**1.5 Unità di conto**

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico, così come la Nota Integrativa, non sono stati redatti in unità di euro in quanto gli articoli 21 e 22 del D.P.R. 254/2005 non ripropongono le disposizioni di cui all'articolo 2423, comma 5 del C.C. .

**2 CRITERI DI VALUTAZIONE**

Le voci che compaiono nel bilancio sono state valutate, ove possibile, seguendo le disposizioni in materia di cui all'articolo 26 del D.P.R. 254/2005.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori desunti dalla contabilità.

La valutazione delle voci è effettuata sempre secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nel rispetto della clausola generale della "rappresentazione veritiera e corretta" della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, così come richiesto dall'art. 2423 del Codice Civile. Nella valutazione delle poste dell'attivo dello Stato Patrimoniale, è stato preso in considerazione anche il principio della destinazione.

Negli anni trascorsi, prima che contabilità economica fosse avviata, la maggior parte delle immobilizzazioni materiali ed immateriali ancora oggi in uso all'Agenzia di Sviluppo furono acquisite usufruendo delle agevolazioni contributive di Unioncamere (Fondo di Perequazione, sezione progetti) ed i relativi costi di acquisto evidenziati tra i componenti negativi di reddito.

I cespiti acquisiti, invece, con risorse proprie dell'Ente furono iscritti in bilancio secondo i principi di una contabilità finanziaria. Il tipo di contabilità adottato non comportò mai la necessità di procedere periodicamente ad una verifica delle dismissioni avvenute nel corso degli anni.

L'avvio della contabilità economica ha richiesto un riallineamento dei cespiti indicati in patrimonio con l'effettiva consistenza fisica, tenuto conto anche della loro utilità residua.

Nel voler adottare un unico criterio di valutazione, per i cespiti individuati il *valore di comune commercio* è risultato essere quello più efficace in quanto in grado di fornire una rappresentazione veritiera ed allo stesso tempo prudenziale dei relativi valori espressi in bilancio. L'adozione di tale criterio trova conforto anche dal disposto dell'articolo 26 del D.P.R. 254/2005 che prevede espressamente che le Immobilizzazioni debbano essere valutate al minor valore tra quello di acquisto o di produzione e quello di stima o di mercato.

Con riferimento alla consistenza dei fondi di ammortamento dei cespiti, si è indicato un valore pari a quello del cespite stesso al fine di evitare che il presente bilancio, così come i futuri, fossero impropriamente gravati di quote di ammortamento riferite a costi di acquisizione che hanno beneficiato di contributi agevolativi.

Si espongono di seguito i criteri adottati per le rimanenti voci del patrimonio:

- non risultano iscritti in bilancio costi di impianto, di ricerca, di sviluppo e di avviamento acquisito a titolo oneroso. Qualora presenti sarebbero stati iscritti tra le immobilizzazioni immateriali da ammortizzare in cinque esercizi previo parere favorevole del collegio dei Revisori dei Conti;
- non sono presenti partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'articolo 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del Codice Civile. In caso contrario, sarebbe stato applicato il criterio di cui al comma 7 dell'articolo 26 del D.P.R. 254/2005;
- non sono presenti le partecipazioni diverse da quelle di cui al punto precedente. In caso contrario sarebbero state iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione;
- ove presenti i valori mobiliari diversi dalle partecipazioni ed i titoli di Stato, garantiti dallo Stato o equiparati per legge, sono iscritti al costo d'acquisto maggiorato degli interessi di competenza dell'esercizio;
- i crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione. L'ammontare dei crediti iscritto nello stato patrimoniale è oggetto di svalutazione dopo che sono stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione. Tali atti sono esclusi se la stima del costo per tale esperimento supera l'importo da recuperare;
- i debiti sono iscritti al loro valore nominale coincidente con quello di estinzione;
- ove presenti le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto, determinato anche secondo quanto previsto al comma 5 dell'articolo 26 del D.P.R. 254/2005, ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato; il minor valore derivante dall'applicazione dei prezzi di mercato non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi.

### 3 INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

#### 3.1 Movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Alla data del 31.12.2017 le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in bilancio al valore netto contabile di euro 11.439,06.

In applicazione dei corretti principi contabili, il costo delle immobilizzazioni materiali, è stato ridotto in proporzione alla residua possibilità di utilizzazione. In quanto rispondente a tale principio, il processo di ammortamento attuato prevede l'utilizzo di aliquote di ammortamento costanti.

Modifiche a tale piano di ammortamento saranno, comunque, opportunamente motivate nella Nota Integrativa.

#### 3.2 Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali

Al data del 31.12.2017 le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte in bilancio al valore netto contabile di euro 0,00.

Anche per questa tipologia di beni, le future acquisizioni subiranno un processo di ammortamento correlato alla residua possibilità di utilizzazione che corrisponderà con l'adozione di percentuali costanti di ammortamento.

### 4 ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Nel corso dell'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio si sono verificate le seguenti variazioni nelle altre voci dell'Attivo e del Passivo.

Per un quadro di insieme di tutte le variazioni intervenute nell'esercizio 2017 si rimanda alle note ed alle tabelle che seguono.

#### 4.1 Rimanenze

Non risultano iscritte Rimanenze alla data del 31.12.2017.

#### 4.2 Crediti di funzionamento

I crediti di funzionamento di Euro 475.942,51 sono stati iscritti sulla base del presumibile valore di realizzazione per la cifra complessiva di Euro 407.012,12.

Alla data di chiusura del bilancio, il fondo rischi su crediti presenta, dunque, un valore pari ad Euro 68.930,39 comprensivo delle voci

- "Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie", per un totale pari ad euro 12.911,42;
- "Crediti v/organismi del sistema camerale", per un totale pari ad euro 35.000,28;
- "Crediti v/clienti, per un totale di 21.018,69;

Per i Crediti di funzionamento corrispondenti a *Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie* si segnala la lettera inviata alla provincia di Chieti per la richiesta di conferma della avvenuta reinscrizione in bilancio del credito nostro Prot. n. 195 del 20/10/2015-via PEC ad oggi rimasta inevasa.

I *Crediti v/organismi del sistema camerale* (Retecamere s.cons.rl in liquidazione) risultavano iscritti nel Bilancio di Esercizio 2014 per un valore complessivo pari ad euro 35.000,28 in seguito alle rettifiche apportate a seguito



di incontro con il liquidatore della società Retecamere, Dr. Giovanni Cappa, tali somme da riscuotere a valere sul corso formazione "Impresa al femminile" sono tuttora pendenti.

In data 20/10/2015 con lettera prot. n. 201 a firma del Direttore dell'Agenzia di Sviluppo è stato sollecitato l'Unioncamere Roma a fornire l'onere della prova del trasferimento dei suindicati fondi in quanto l'Agenzia di Sviluppo è tenuta a fornire unicamente la prova del rapporto dal quale deriva il credito e non anche a provare il mancato pagamento, in quanto l'onere della prova pone a carico della parte che allega un fatto a se' favorevole, il dovere di darne prova dell'esistenza ( Trib.Novara 3/11/2008 Il Principio dell'onere della prova ben può definirsi come costitutivo del nostro ordinamento settoriale civile e non può essere disatteso neppure nel caso di obiettiva difficoltà a fornire la prova).

Alla data di redazione del bilancio consuntivo 2017 non ci sono novità da segnalare.

Per i crediti v/clienti sono stati iscritti gli importi relativi alle seguenti società risultanti in fallimento o concordato preventivo:

Di Cesare Mario - € 2.250,00  
Marino Marini - € 4.040,19  
Ilmea - 1.800,00;  
Santalucia Service - 3.470,40  
Cometa - € 3.950,00;  
Meccanica Engineering srl € 2.752,75  
Mdb srl - €. 2.755,35.

Si segnala per la ditta COMETA SRL la nota del commissario giudiziale in data 27/04/2017 con la quale veniva comunicata la revoca della procedura di concordato preventivo per insufficienza dell'attivo concordatario con conseguente procedura di richiesta di fallimento.

La seguente tabella fornisce le informazioni relative alla consistenza dei crediti di funzionamento secondo la riclassificazione suggerita dall'allegato I del D.P.R. 254/2005.

Voce	Valore 31/12/2016	Incremento	Decremento	Valore al 31/12/2017
<b>Crediti v/CCIAA Chieti</b>				
Fondi perequativi 2011/2012	€ 77.264,32			€77.264,32
Fondi perequativi 2014	€ 22.018,63			€22.018,63
Progetto IPA	€ 6.196,08			€6.196,08
Bridgeconomies 2015_2016		€37.773,90		€37.773,90
Crediti prog. Adrstarter	€ 23.971,00	€49.135,08		€ 73.106,08
Crediti prog. Hives	€ 25.500,00	€44.533,47		€ 70.033,47
<b>Crediti v/CCIAA Foggia</b>	€10.846,44			€10.846,44
<b>Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitari</b>				
Crediti v/Provincia di Chieti	€ 12.911,42			€ 12.911,42
<b>Crediti v/organismi del sistema camerale</b>				
Crediti v/Retecamere risultanti dalla gestione dei seguenti corsi: Consulenti PMI Sicurezza, SLOTA, Impresa al Femminile	€35.000,28			€35.000,28
Crediti v/Unioncamere		€99.068,16		€99.068,16
<b>Crediti v/erario ed istituti di previdenza</b>				
v/erario per IVA	€ 4.690,17			€4.690,17
Credito DL 66/2014				€407,90
v/erario per ritenute lavoro autonomo	€ 1.540,33			
Regione Abruzzo c/rap				€1.801,00
Crediti v/dipendenti				€855,98

Dalle risultanze di bilancio è possibile ricavare la suddivisione dei crediti tra quelli esigibili entro l'anno e quelli con scadenza più lontana nel tempo. La seguente tabella mostra la completa ripartizione dei valori esposti in bilancio in base all'orizzonte temporale di scadenza.

Voce	Entro 1 anno	Da 1 a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
<b>Crediti v/CCIAA</b>				
Fondi perequativi 2011/2012	€.77.264,32			€.77.264,32
Fondi perequativi 2014	€.22.018,63			€.22.018,63
Progetto IPA	€.6.196,08			€.6.196,08
Bridgeconomies 2015_2016	€.37.773,90			€.37.773,90
Crediti prog. Adristarter	€. 73.106,80			€. 73.106,80
Crediti prog. Hives	€. 70.033,47			€. 70.033,47
<b>Crediti v/CCIAA Foggia</b>	€. 10.846,44			€. 10.846,44
<b>Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitari</b>				
Crediti v/Provincia di Chieti		€. 12.911,42		€. 12.911,42
<b>Crediti v/organismi del sistema camerale</b>				
Crediti v/Retecamere risultanti dalla gestione dei seguenti corsi: Consulenti PMI Sicurezza, SLOTA, Impresa al Femminile		€.35.000,28		€.35.000,28
Crediti v/Unioncamere	€.99.068,16			€.99.068,16
<b>Crediti v/erario ed istituti di previdenza</b>				
v/erario per IVA	€.4.690,17			€.4.690,17
Credito DL 66/2014	€.407,90			€.407,90
Regione Abruzzo c/irap	€.1.801,00			€.1.801,00
Crediti v/dipendenti	€.855,98			€.855,98

Non esistono crediti relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine.  
 Non esistono crediti di durata residua superiore a cinque anni.

#### 4.3 Debiti di funzionamento

I debiti di funzionamento sono stati iscritti per la cifra complessiva di Euro 267.442,23 sulla base del valore di estinzione. La seguente tabella fornisce le informazioni relative alla consistenza dei debiti di funzionamento al 31/12/2017 secondo la riclassificazione suggerita dall'allegato I del D.P.R. 254/2005.

Voce	Valore 31/12/2016	Incremento	Decremento	Valore al 31/12/2017
<b>Debiti v/fornitori</b>				
Per fatture da ricevere	€. 52.655,41	€.42.626,21		€.95.281,62
per fatture ricevute da pagare	€. 104.063,65		€.14.717,61	€.89.346,04
<b>Debiti v/Società ed organismi del sistema</b>				
Debiti v/UNIONCAMERE Albania Parsec C8	€ 5.264,10			€.5.264,10
Debiti v/Agenzia di Sviluppo L'Aquila		€.21.249,41		€.21.249,41
Debiti V/CCIAA Chieti per compenso Direttore		€. 12.000,00		€. 12.000,00
<b>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitari</b>				
Debiti v/CER Puglia	€ 20.336,02			€.20.336,02
Debiti v/Cer Abruzzo Parsec C8	€ 823,99			€.823,99
Debiti v/Provincia di Chieti prog. SEEN	€. 8.998,49			€.8.998,49
<b>Debiti tributari e previdenziali</b>				
Debiti v/Inps coll. progetti		€.1.103,00		€.1.103,00
Debiti v/inps dip.ti		€.2410,00		€.2410,00
Erario c/rit. redditi lavoro dip		€.3.178,76		€.3.178,76
Erario c/rit. redditi lav. aut.		€.4.439,69		€.4.439,69
Erario c/rit. redd. CdiA e Revisori		€.960,23		€.960,23
Debiti v/Fondo Est		€.396,00		€.396,00
Erario c/ritenute lav. a progetto		€.52,01		€.52,01
Erario c/imp. Sost. Tfr	€. 77,66	€.43,26		€.120,92
Debito v/Inail	€. 547,47		€.286,79	€.260,68
Regione Abruzzo c/IRAP	€. 3.111,00		€.3.111,00	
<b>Debiti v/Dipendenti</b>				
Debiti v/dip. spese anticipate	€. 1.681,09		€.1.681,09	
<b>Debiti v/organismi istituzionali</b>				
Sindaci c/compensi	€. 219,14			€.219,14
<b>Debiti diversi</b>				
Debito v/sindacati	€. 402,66	€.560,80		€.963,46
Debito v/Mediolanum - Fondo Pensione	€. 38,67			€.38,67

Anche per i debiti di funzionamento è possibile ricavare la suddivisione tra quelli esigibili entro l'anno e quelli con scadenza più lontana nel tempo. La seguente tabella mostra la completa ripartizione dei valori esposti in bilancio in base all'orizzonte temporale di scadenza.

Voce	Entro 1 anno	Da 1 a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
<b>Debiti v/fornitori</b>				
Per fatture da ricevere	€.95.281,62			€.95.281,62
per fatture ricevute da pagare	€.89.346,04			€.89.346,04
<b>Debiti v/Società ed organismi del sistema</b>				
Debiti v/UNIONCAMERE Albania Parsec C8	€.5.264,10			€.5.264,10
Debiti v/Agenzia di Sviluppo L'Aquila	€.21.249,41			€.21.249,41
Debiti V/CCIAA Chieti per compenso Direttore	€. 12.000,00			€. 12.000,00
<b>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitari</b>				
Debiti v/CER Puglia	€.20.336,02			€.20.336,02
Debiti v/Cer Abruzzo Parsec C8	€.823,99			€.823,99
Debiti v/Provincia di Chieti prog. SEEN	€.8.998,49			€.8.998,49
<b>Debiti tributari e previdenziali</b>				
Debiti v/Inps coll. progetti	€.1.103,00			€.1.103,00
Debiti v/inps dip.ti	€.2410,00			€.2410,00
Erario c/rit. redditi lavoro dip	€.3.178,76			€.3.178,76
Erario c/rit. redditi lav. aut.	€.4.439,69			€.4.439,69
Erario c/rit. redd. CdA e Revisori	€.960,23			€.960,23
Debiti v/Fondo Est	€.396,00			€.396,00
Erario c/ritenute lav. a progetto	€.52,01			€.52,01
Erario c/imp. Sost. Tfr	€.120,92			€.120,92
Debito v/Inail	€.260,68			€.260,68
Regione Abruzzo c/IRAP				
<b>Debiti v/Dipendenti</b>				
Debiti v/dip. spese anticipate				
<b>Debiti v/organismi istituzionali</b>				
Sindaci c/compensi	€.219,14			€.219,14
<b>Debiti diversi</b>				
Debito v/sindacati	€.963,46			€.963,46
Debito v/Mediolanum – Fondo Pensione	€.38,67			€.38,67

Non esistono debiti relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine.  
Non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni e neppure debiti assistiti da garanzie reali su beni dell'azienda.

#### 4.4 Debiti di finanziamento

Al 31/12/2017 non sono iscritti mutui passivi e/o prestiti ed anticipazioni passive verso istituti di credito.

#### 4.5 Disponibilità liquide

Sono iscritte al valore nominale di Euro 411.050,80. La seguente tabella mostra in dettaglio la consistenza delle disponibilità liquide al 31/12/2017 e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Voce	Valore 31/12/2016	Incremento	Decremento	Valore al 31/12/2017
Banca C/C	€. 646.223,52		€.238.552,35	€.407.671,17
Interessi attivi da accreditare	€. 609,80	€. 769,83		€. 1.379,63
Cassa Contanti	€. 252,23		€.252,23	
Carte di credito prepagata		€.2000,00		€.2.000,00
<b>Totali</b>	<b>647.085,55</b>			<b>€.411.050,80</b>

#### 4.6 Voci del patrimonio netto

Le voci del patrimonio netto ammontano ad euro 458.327,17 e sono rappresentate dalla voce "Riserva indisponibile" per euro 452.373,76, dagli avanzi degli esercizi precedenti per euro 4.870,94 e per la differenza, dall'avanzo della gestione dell'esercizio 2017 di euro 1.082,47.

#### 4.7 Fondo rischi ed oneri futuri

Non sono presenti accantonamenti alla data del 31/12/2017.

#### 4.8 Fondo trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

Il Fondo trattamento di fine rapporto è stato movimentato come segue:

Saldo al 31 dicembre 2016	€ 136.559,14
Tfr erogato nell'anno	€ 42.805,49-
Imposta sostitutiva su rivalutazione	€ 468,10-
Accantonamento annuale	€ 10.410,29
Saldo al 31 dicembre 2017	€ 103.695,84

#### 4.9 Elenco delle partecipazioni

L'Azienda speciale non possiede direttamente, tramite società fiduciarie e per interposta persona partecipazioni in imprese controllate e/o collegate.

#### 4.10 Ratei e risconti attivi

Coerentemente con il principio della competenza economica, alla data del 31/12/2017 non sono stati iscritti ratei e risconti attivi.

#### 4.11 Ratei e risconti passivi

Coerentemente con il principio della competenza economica, alla data del 31/12/2017 sono stati iscritti ratei passivi per euro 36,74 relative a commissioni e bolli su estratto conto bancario del 4° trimestre 2017 addebitati nell'esercizio 2018. Non sono stati iscritti risconti passivi.

#### 4.12 Oneri finanziari capitalizzati

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

#### 4.13 La composizione e le variazioni intervenute nei conti d'ordine.

Alla data del 31/12/2017 l'Azienda speciale non ha iscritto impegni tra i conti d'ordine.

### 5 INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

#### 5.1 Composizione dei ricavi ordinari

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano ad Euro 504.871,06 e sono ripartiti come da tabella che segue:

Per categorie di attività	Importo 2017	%	Importo 2016	%
Ricavi EEN			€ 51.255,75	8,20%
Ricavi diversi commerciali			€ 16.925,64	2,71%
Ricavi servizi corsi di formazione	€ 99.068,16	19,62%	€ 146.656,16	23,48%
Ricavi progetti comunitari	€ 180.913,45	35,84%	€ 49.471,00	7,92%
Ricavi fondi perequativi			€ 22.018,63	3,53%
Contributi in c/esercizio	€ 180.000,00	35,65%	€ 230.000,00	36,83%
Utilizzo utile es. precedente	€ 44.889,45	8,89%	€ 108.238,07	17,33%
<b>Totale</b>	<b>€ 504.871,06</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 624.565,25</b>	<b>100,00%</b>

#### 5.4 Proventi e Oneri finanziari

Nel corso dell'esercizio 2017 sono stati rilevati interessi attivi di conto corrente per € 1.379,99, non sono stati rilevati invece interessi passivi verso istituti di credito o verso altri finanziatori. Gli oneri finanziari iscritti in bilancio per Euro 199,30 si riferiscono alle commissioni e spese bancarie

#### 5.5 Proventi e oneri straordinari

L'ammontare dei proventi straordinari di euro 1.708,00 deriva da sopravvenienza relativa a nota di credito ricevuta dal fornitore Rete8 srl.

### 6 ALTRE INFORMAZIONI

#### 6.1 Personale dipendente

Per quanto riguarda il numero medio dei dipendenti a tempo indeterminato occupati nell'esercizio, suddiviso per

categorie, esso è come segue:

Categoria di dipendenti	Numero medio
Dirigenti	0
Quadri	1
Impiegati	2,75
Operai	0
Totale	3,75

### 6.2 Compensi ad amministratori e sindaci

Circa l'ammontare dei compensi spettanti ai componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale, si forniscono le seguenti informazioni:

Compensi agli organi sociali	Importo
Compenso amministratori	€ 0
Collegio sindacale	€ 11.820,40
Totale	€ 11.820,40

### 6.3 Patrimoni e finanziamenti destinati a specifici affari

Non sono stati costituiti patrimoni destinati ad uno specifico affare né accesi finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

### Destinazione dell'avanzo economico

Il presente bilancio chiude con un avanzo di esercizio di € 1.082,47 che il Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia di Sviluppo, ai sensi dell'art. 66 comma 2 del DPR 2 novembre 2005, n. 254 propone, al Consiglio camerale, di destinare alle progettualità 2018.

Chieti, 18 GIU. 2018

IL PRESIDENTE



## VERBALE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI N. 4/2018

L'anno duemiladiciotto il giorno 8 del mese di giugno alle ore 10,30 si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti per esaminare il bilancio d'esercizio relativo all'anno 2017 dell'Azienda speciale "Agenzia di Sviluppo" della Camera di Commercio Chieti-Pescara al fine di redigere la relazione al bilancio medesimo ed esprimere collegialmente il proprio parere, così come previsto dall'art. 68 comma 2 del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254.

Risultano presenti i seguenti revisori:

- |                     |            |
|---------------------|------------|
| - Tiziana Malatesta | Presidente |
| - Giuseppe Cetrullo | Componente |
| - Palma Mantaci     | Componente |

Assiste alla riunione il responsabile dei servizi di ragioneria Angelo Mancini e il dott. Giovanni Marcantonio, responsabile operativo dell'Azienda Speciale Agenzia di Sviluppo.

I documenti di bilancio sono stati trasmessi per posta elettronica in data 31 maggio 2018 ad esclusione della relazione del Presidente che viene consegnata al Collegio in data odierna ed esaminata nel corso della riunione. A tal proposito il Collegio raccomanda in futuro la trasmissione completa dei documenti in tempi congrui per permettere al Collegio un approfondito esame del bilancio.

Il procedimento di revisione comprende l'esame degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati dall'Azienda.

Dopo aver terminato il confronto e verificata l'attendibilità dei dati dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico con i dati dei documenti messi a disposizione dall'Azienda, il Collegio ha predisposto la seguente **relazione allo schema di bilancio d'esercizio 2017**.

"Il Collegio ha esaminato lo schema di bilancio d'esercizio al 31.12.2017 nelle sue componenti di stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e relazione della gestione e prende atto che lo stesso è stato redatto secondo gli schemi di cui all'art. 68 del DPR 2 novembre 2005 n. 254 (Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio) ed in tale forma viene sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

L'esame dei documenti è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile, tenendo conto anche dei principi contabili emanati dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3622/C del 5/2/2009. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Si rileva inoltre che il documento contabile è stato interamente conformato ai principi dettati dagli art. 2425 bis, 2424, 2424 bis del codice civile con una rilevazione dei fatti di gestione impostata al criterio dei costi e ricavi rilevati esclusivamente per competenza temporale.

L'esame dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato effettuato confrontando l'ammontare degli importi del Bilancio d'esercizio al 31/12/2016 con le corrispondenti voci del Bilancio d'esercizio al 31/12/2017; i dati di bilancio sono riassunti nei seguenti prospetti:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>				
<b>ATTIVITA'</b>	<b>Valori al 31.12.2016</b>	<b>Valori al 31.12.2017</b>	<b>Differenza</b>	<b>Var. %</b>
Immobilizzazioni	14.850,13	11.439,06	-3.411,07	-22,97
Attivo circolante	822.062,51	818.062,92	-3.999,59	-0,49
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>836.912,64</b>	<b>829.501,98</b>	<b>-7.410,66</b>	<b>-0,89</b>
<b>PASSIVITA'</b>	<b>Valori al 31.12.2016</b>	<b>Valori al 31.12.2017</b>	<b>Differenza</b>	<b>Var. %</b>
Debiti di finanziamento	0,00	0,00		
Trattamento fine rapporto	136.559,14	103.695,84	-32.863,30	-24,07
Debiti funzionamento	198.219,35	267.442,23	69.222,88	34,92
F/di imposte e amm.ti	0,00	0,00	0,00	---
Ratei e risconti passivi	0,00	36,74	36,74	---
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>334.778,49</b>	<b>371.174,81</b>	<b>36.396,32</b>	<b>10,87</b>
Patrimonio netto	502.134,15	458.327,17	---	---
A pareggio	<b>836.912,64</b>	<b>829.501,98</b>	<b>-7.410,66</b>	<b>-0,89</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>				
<b>RICAVI</b>	<b>Valori al 31.12.2016</b>	<b>Valori al 31.12.2017</b>	<b>Differenza</b>	<b>Var. %</b>
Proventi da servizi	163.581,80	99.068,16	-64.513,64	-39,44
Contributi regionali o da altri enti pubblici	22.018,63	0,00	-22.018,63	100,00
Contributi da organismi comunitari	100.726,75	180.913,45	80.186,70	79,61
Altri contributi	0,00	0,00	0,00	100,00
Contributo CCIAA	230.000,00	180.000,00	-50.000,00	-21,74
Utilizzo avanzo esercizio precedente	108.238,07	44.889,45	-63.348,62	-58,53
<b>TOTALE RICAVI ORDINARI</b>	<b>624.565,25</b>	<b>504.871,06</b>	<b>119.694,19</b>	<b>-19,16</b>
<b>COSTI</b>	<b>Valori al 31.12.2016</b>	<b>Valori al 31.12.2017</b>	<b>Differenza</b>	<b>Var. %</b>
Costi di struttura	294.640,64	220.792,82	-73.847,82	-25,06
Costi istituzionali	295.444,26	285.884,46	-9.559,80	-3,24
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>590.084,90</b>	<b>506.677,28</b>	<b>-83.407,62</b>	<b>-14,13</b>
GESTIONE CORRENTE (Ricavi - Costi)	34.480,35	-1.806,22	-36.286,57	
GESTIONE FINANZIARIA	3.089,10	1.180,69	-1.908,41	-61,78
GESTIONE STRAORDINARIA	7.320,00	1.708,00	-5.612,00	-76,67
<b>AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>	<b>44.889,45</b>	<b>1.082,47</b>	<b>-43.806,98</b>	<b>-97,59</b>

Come si evince dalla tabella del conto economico, il risultato della gestione corrente, derivante dai ricavi al netto dei costi di struttura e dei costi istituzionali, evidenzia un saldo negativo di € 1.806,22. Al fine di individuare il risultato di esercizio in esame è necessario tenere conto anche del saldo della gestione finanziaria che presenta un saldo positivo di € 1.180,69 e del saldo della gestione straordinaria che presenta un saldo positivo di € 1.708,00; pertanto il bilancio d'esercizio 2017 si chiude con un **avanzo economico di € 1.082,47**.

Il Collegio dei Revisori ha verificato quanto segue:

### **ATTIVITA'**

**Immobilizzazioni:** Le immobilizzazioni immateriali, pari a zero, risultano invariate rispetto all'esercizio precedente mentre le immobilizzazioni materiali espongono un valore di € 11.439,06. Le immobilizzazioni materiali sono state acquistate con risorse proprie dell'azienda pertanto, in conformità ai principi contabili, hanno trovato imputazione nello Stato Patrimoniale e l'azienda ha provveduto ad effettuare l'ammortamento in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione. Il Collegio attesta che le immobilizzazioni sono iscritte al netto degli accantonamenti effettuati nei rispettivi fondi, così come dettato dall'art. 22 co. 2 del DPR 254/2005.

**L'Attivo Circolante** espone un valore totale di € 818.062,92 ed è rappresentato dai crediti di funzionamento e dalle disponibilità liquide come di seguito specificato.

Relativamente ai **Crediti di Funzionamento**, di € 407.012,12, il Collegio evidenzia che gli stessi sono stati iscritti al presunto valore di realizzo e pertanto, rispetto al valore totale di € 475.942,51, è stato prudenzialmente accantonato nel relativo "fondo rischi" un valore di € 68.930,39, come dettagliato nella nota integrativa a cui si fa rinvio. Al riguardo si prende atto che tale fondo è rimasto invariato rispetto al precedente esercizio.

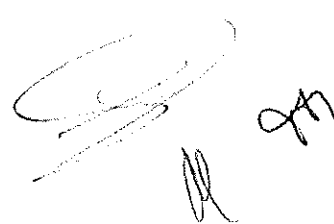
Le voci che compongono i crediti di funzionamento sono le seguenti:

- 1) Crediti verso la Camera di commercio di Chieti per € 286.392,48 relativi a progetti svolti a valere sui fondi perequativi 2011-2012 e 2014 e ad altri progetti specificati nella nota integrativa;
- 2) I crediti verso organismi e istituzioni naz. e comunitarie di € 12.911,42 si riferiscono a crediti vantati nei confronti della Provincia di Chieti per i quali l'Azienda ha avviato già dall'esercizio 2015 le procedure di riscossione ed ha prudenzialmente accantonato l'intero ammontare del credito nel f/do rischi; il Collegio prende atto che ad oggi non c'è stato riscontro da parte della Provincia di Chieti alla richiesta di conferma dell'avvenuta reiscrizione in bilancio di tale credito;
- 3) I crediti verso organismi del sistema camerale, per € 144.914,88 comprendono il credito vantato nei confronti della società Retecamere per € 35.000,28 interamente accantonato nel fondo rischi e per il quale sono ancora in corso le procedure di recupero del credito. Al riguardo il Collegio prende atto che non ci sono novità rispetto a quanto evidenziato nei documenti di bilancio dell'esercizio 2016.

Tale voce comprende inoltre un credito verso la Camera di commercio di Foggia per € 10.846,44 e un credito verso Unioncamere di € 99.068,16.

La voce "Crediti verso clienti" è pari ad € 23.968,68 di cui € 21.018,69 accantonati nel f/do rischi in quanto riferiti a crediti verso società risultate in fallimento o concordato preventivo per il cui dettaglio si rinvia alla nota integrativa.

I crediti erariali e previdenziali sono pari ad € 7.755,05





In merito ai crediti portati al fondo rischi il Collegio invita l'azienda ad una valutazione sull'eventuale eliminazione dal bilancio dei crediti vantati verso società sottoposte a procedure fallimentari.

**Disponibilità liquide:** Tale voce, per un totale di € 411.050,80, è data dalla somma dei saldi al 31 dicembre 2017 dei seguenti conti correnti bancari e della cassa contanti:

€ 270.983,19 c/c n. 416416;

€ 136.687,98 c/c n. 570083 dedicato all'accantonamento del TFR;

€ 0,00 cassa contanti;

€ 2.000,00 carta di credito prepagata

€ 1.379,63 interessi attivi da accreditare.

Il Collegio ha accertato che il saldo contabile dei conti correnti trova riscontro nell'estratto conto dell'Istituto bancario.

## PASSIVITA'

Tra le passività, si rileva che la voce relativa al **patrimonio netto** espone un valore totale di Euro **458.327,17** di cui le voci relative all'avanzo economico relativo agli esercizi precedenti di € 4.870,94, e alla Riserva Indisponibile ex DPR 254/2005 per Euro 452.373,76 sono rimaste invariate rispetto al precedente esercizio. La differenza di € 1.082,47 è rappresentata dall'avanzo economico d'esercizio.

Il **fondo TFR** è pari ad € 103.695,84; si prende atto che il fondo è diminuito rispetto al precedente esercizio in quanto è stata erogata la quota maturata da un dipendente che ha rassegnato le dimissioni. Il collegio raccomanda di stornare la quota TFR liquidata dal conto dedicato al conto di Tesoreria.

**I Debiti di funzionamento** per un importo totale di € 267.442,23 sono dettagliati nella nota integrativa alla quale si fa rinvio. Il Collegio accerta che nel corso dell'esercizio sono stati rilevati esclusivamente i debiti certi e maturati al 31.12.2017 secondo il loro valore di estinzione.

I debiti tributari e previdenziali sono relativi a partite correnti e versate alle scadenze previste dalla normativa vigente ed ammontano ad € 12.921,29.

I debiti v/organismi e ist. Nazionali e comunitari per € 30.158,50 sono rimasti invariati rispetto al 2016 così come, nella voce debiti v/ organismi e istituzioni nazionali e comunitari è rimasto invariato il debito verso Unioncamere di € 5.264,10 a cui si sono aggiunti debiti verso l'azienda speciale "Agenzia per lo sviluppo" della CCIAA de L'Aquila per € 21.249,41 e debiti v/CCIAA Chieti-Pescara per il compenso del Direttore dell'Azienda di € 12.000,00.

## **CONTO ECONOMICO**

### RICAVI

I "ricavi ordinari" presentano un saldo totale di € 504.871,06 rispetto ad un totale di € 624.565,25 nell'esercizio 2016, e pertanto risultano diminuiti del 19,16%, decremento imputabile principalmente al contributo camerale.

**I ricavi propri**, per un totale di € 279.981,61, risultano nel complesso lievemente diminuiti (-2,22%) rispetto al precedente esercizio e presentano una diversa distribuzione delle varie voci; in particolare si da atto di quanto segue:

- 1) la voce "proventi da servizi" risulta notevolmente diminuita (- 39,44%) ed espone un valore di € 99.068,16 rispetto ad un totale di € 163.581,80 nel 2016; tale decremento è dovuto ad una riduzione dei servizi erogati per corsi di formazione e al venir meno dell'attività commerciale;
- 2) La voce "Contributi da organismi comunitari" risulta aumentata del 79,61% con un valore di € 180.913,45 rispetto ad un totale di € 100.726,75 nel precedente esercizio;
- 3) La voce "Contributi regionali o da altri enti pubblici" risulta azzerata rispetto al 2016 dove esponeva un saldo di € 22.018,63;

Per un maggiore dettaglio delle voci che compongono i ricavi si rinvia alla nota integrativa (pag. 6/7).

Il contributo della Camera di commercio in conto esercizio espone un valore di € 180.000,00 con un decremento del 21,74% rispetto al precedente esercizio (€ 230.000,00 nel 2016); a tale valore va aggiunto l'avanzo dell'esercizio 2016 di € 44.489,45 che la Camera di commercio di Chieti, in sede di approvazione del bilancio, ha destinato all'Azienda speciale "Agenzia di sviluppo" per ulteriori progettualità dell'esercizio 2017, come da delibera del Consiglio camerale n. 7 del 09/06/2017. Il Contributo camerale, pertanto, presenta un valore totale di € 224.889,45

Il Collegio evidenzia, infine, che rispetto al totale dei ricavi, i ricavi propri rappresentano il 55,46% mentre il contributo della Camera di commercio rappresenta il 44,54%

## COSTI

COSTI DI STRUTTURA: tale voce di costo, il cui totale ammonta ad € 220.792,82, risulta diminuita del 25,06%; nello specifico è significativo il decremento della voce "personale" di € 140.500,81 che diminuisce del 35,24% a seguito delle dimissioni di un dipendente nel corso dell'esercizio, riduzione della presenza di un altro dipendente e della diversa allocazione del costo dei collaboratori per il progetto EEN che è stato correttamente imputato alla voce costi istituzionali. Le spese di funzionamento nel complesso sono lievemente aumentate (+ 3,35%) ed in particolare si evidenzia da una parte un aumento del 26,87% delle spese sostenute per la prestazione di servizi e dall'altra un decremento del 49,46% degli oneri diversi di gestione.

COSTI ISTITUZIONALI: ammontano ad € 285.884,46 con un decremento del 3,24% rispetto ai costi sostenuti nell'esercizio 2016; poiché si tratta di costi sostenuti per la realizzazione delle iniziative e dei progetti, si evidenzia che tale decremento è in linea con la diminuzione dei ricavi realizzati nell'esercizio 2017.

## **GESTIONE FINANZIARIA**

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di € 1.180,69 dato dalla differenza tra gli interessi attivi sul conto corrente bancario di € 1.379,99 e le commissioni bancarie di € 199,30.

## **GESTIONE STRAORDINARIA**

La gestione straordinaria di € 1.708,00 è rappresentata esclusivamente da proventi straordinari per sopravvenienza attiva a seguito di una nota di credito ricevuta da un fornitore.

Il Collegio attesta la corrispondenza del bilancio alle risultanze dei libri e delle scritture contabili dell'azienda.

Durante l'esercizio il Collegio ha effettuato le verifiche periodiche, accertando la puntuale tenuta delle scritture contabili, nonché il rispetto per il versamento di quanto spettante all'erario ed agli enti previdenziali. accertando l'aggiornamento costante e regolare tenuta della contabilità.



Dalle verifiche periodiche è risultata, altresì, la corretta applicazione delle norme amministrative e contabili, nonché di quelle civilistiche e fiscali.

Gli ammortamenti sono stati calcolati secondo le vigenti disposizioni e corrispondono all'effettiva partecipazione dei beni strumentali e degli oneri pluriennali alla vita aziendale.

Il debito verso i dipendenti a titolo di T.F.R. corrisponde a quanto accantonato al relativo fondo indicato fra le passività dello stato patrimoniale.

In ordine all'attività svolta dall'azienda nel corso del 2017 si rinvia alla relazione del Presidente sulla gestione che accompagna il progetto di bilancio.

Il Bilancio d'esercizio si chiude con un **avanzo economico di Euro 1.082,47** che, ai sensi dell'art. 66 comma 2 del DPR 2 novembre 2005, n. 254, dovrà essere sottoposto all'approvazione del Consiglio camerale che adotterà le necessarie determinazioni in ordine alla destinazione dell'utile.

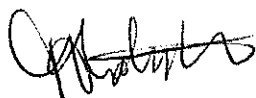
Tutto ciò premesso, il Collegio dei Revisori constatato che il bilancio, così come predisposto, risponde alla scritture contabili, con la corretta applicazione delle norme di amministrazione e contabilità e di quelle fiscali, risultando conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, risultando redatto con chiarezza e rappresentando in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'Azienda Speciale "Agenzia di Sviluppo", esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio d'esercizio 2017".

La riunione termina alle ore 13.30.

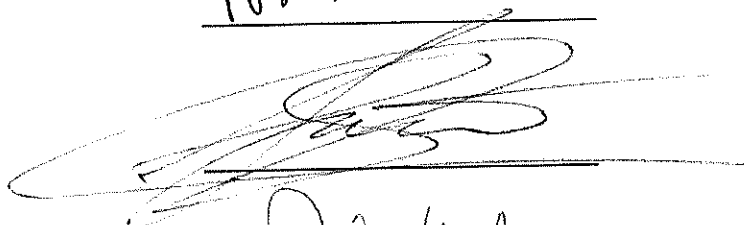
Chieti, 8 giugno 2018

IL COLLEGIO DEI REVISORI

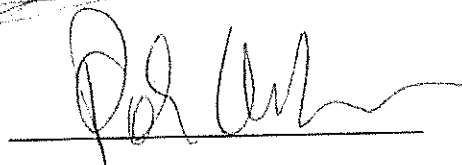
Malatesta Tiziana



Giuseppe Cetrullo



Palma Mantaci



Il presente verbale consta di n. 6 pagine

AZIENDA SPECIALE "AGENZIA DI SVILUPPO"  
della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura Chieti Pescara

---

Deliberazione n.

Pagina n.

Della presente riunione è stato redatto il presente verbale e approvato seduta stante.

Esaurita la trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, il Presidente alle ore tredici e quarantadue scioglie la seduta

**IL SEGRETARIO**  
**(Paola Sabella)**

**IL PRESIDENTE**  
**(Mauro Angelucci)**

Atto sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.